



**Izvještaj o aktivnostima na uvođenju
specifičnih izbornih tehnologija u izborni
proces Bosne i Hercegovine
*(juli - novembar 2025. godine)***

Sarajevo, decembar 2025. godine

© Centralna izborna komisija Bosne i Hercegovine, 2025.

Centralna izborna komisija Bosne i Hercegovine dozvoljava reproduciranje ovog materijala uz navođenje vlasnika autorskih prava i u neizmijenjenom sadržaju. Zahtjevi u vezi s autorskim pravima mogu se poslati Centralnoj izbornoj komisiji Bosne i Hercegovine putem *e-mail* adrese kontakt@izbori.ba ili na adresu Danijela Ozme 7, 71000 Sarajevo, Bosna i Hercegovina.

Centralna izborna komisija Bosne i Hercegovine

Danijela Ozme br. 7, 71000 Sarajevo

Bosna i Hercegovina

Tel.: +387 (0) 33 251 300

Faks: +387 (0) 33 251 329

E-mail: kontakt@izbori.ba

Internet-stranica: www.izbori.ba

X: [@IZBORI_BA](https://twitter.com/IZBORI_BA)

Instagram: [izbori_ba](https://www.instagram.com/izbori_ba)

Facebook: <https://www.facebook.com/people/Centralna-izborna-komisija-Bosne-i-Hercegovine/100083235705310/>

LinkedIn: <https://ba.linkedin.com/company/centralna-izborna-komisija-bosne-i-hercegovine>

<https://www.youtube.com/c/IZBORIBIH>

Izrazi pisani u jednom rodu odnose se bez diskriminacije na oba spola.

Sadržaj:

Pregled skraćenica	4
Uvod.....	5
1.Realizirane aktivnosti u periodu juli – novembar 2025.	7
1.1.Koordinacioni tim za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine	7
1.2.Projektni timovi za provedbu projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine.....	9
1.3. Inicijativa za Izmjene i dopune Izbornog zakona BiH.....	13
1.4. Javne nabavke	14
2. Proaktivna transparentnost	18
3. Naredne aktivnosti	20
4. Trenutni izazovi u radu – rizici iz okvirnih planova.....	21
Prilog 1. Tabelarni prikaz donesenih odluka i drugih akata kojima se reguliše implementacija svih segmenata uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine	22

Pregled skraćenica

Oznaka	Naziv
AZLP BiH	Agencija za zaštitu ličnih podataka u Bosni i Hercegovini
BiH	Bosna i Hercegovina
CIK BiH	Centralna izborna komisija Bosne i Hercegovine
CIRT/CERT	Tim za odgovor na računarske incidente
GRECO	Grupa zemalja za borbu protiv korupcije Vijeća Evrope
IDDEEA	Agencija za identifikacione dokumente, evidencije i razmjenu podataka Bosne i Hercegovine
IT	Informacione tehnologije
KM	Konvertibilna marka
OSCE	Organizacija za sigurnost i saradnju u Evropi
ODIHR	Ured za demokratske institucije i ljudska prava
PDV	Porez na dodanu vrijednost
PS BiH	Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine
SCIK BiH	Sekretarijat Centralne izborne komisije BiH

Uvod

1. Centralna izborna komisija Bosne i Hercegovine (CIK BiH) nadležna je za provođenje Aneksa III Dejtonskog mirovnog sporazuma, Izbornog zakona Bosne i Hercegovine,¹ Zakona o finansiranju političkih stranaka,² te učešće u provođenju Izbornog zakona Republike Srpske,³ Izbornog zakona Brčko distrikta BiH,⁴ Zakona o izboru, prestanku mandata, opozivu i zamjeni načelnika općina u Federaciji BiH,⁵ Zakona o Vijeću ministara Bosne i Hercegovine⁶ te Ustava Bosne i Hercegovine (Aneks 4. Okvirnog sporazuma za mir u Bosni i Hercegovini), Ustava Federacije BiH i Ustava Republike Srpske u dijelu koji se odnosi na izbore.
2. U skladu s članom 20.16e stav (4) Izbornog zakona Bosne i Hercegovine⁷ propisano je da Centralna izborna komisija BiH redovno dostavlja izvještaje Parlamentarnoj skupštini Bosne i Hercegovine (PS BiH) o svojim aktivnostima u vezi s uvođenjem novih tehnologija u izborni proces.
3. Centralna izborna komisija BiH je na 11. sjednici održanoj 28. 2. 2025. godine usvojila **Završni izvještaj provedenih pilot-projekata uvođenja novih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini i Studiju izvodljivosti za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine.**⁸ Izvještaj je dostavljen Parlamentarnoj skupštini BiH,⁹ čime je realizovan Zaključak Predstavničkog doma Parlamentarne skupštine BiH od 3. 12. 2024. godine. Predstavnički dom Parlamentarne skupštine BiH je na 27. sjednici, održanoj 15. 4. 2025. godine, razmatrao i usvojio predmetni izvještaj i Studiju izvodljivosti.¹⁰
4. Dana 17. 7. 2025 godine donesen je **Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o finansiranju institucija Bosne i Hercegovine**¹¹, kojim su Centralnoj izbornoj komisiji BiH dodijeljena sredstva u iznosu od **112,5 miliona KM** za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine. Sredstva su postala operativna 21. 8. 2025. godine.
5. Iako su sredstva za realizaciju projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces osigurana s višemjesečnim zakašnjenjem u odnosu na rokove planirane u Studiji izvodljivosti, Centralna izborna komisija BiH će iskoristiti svoje znanje, iskustvo i sve kapacitete da uspješno implementira projekat. Međutim, vrlo je bitno imati u vidu

¹ „Službeni glasnik BiH“, br. 23/01, 7/02, 9/02, 20/02, 25/02, 4/04, 20/04, 25/05, 52/05, 65/05, 77/05, 11/06, 24/06, 32/07, 33/08, 37/08, 32/10, 18/13, 7/14, 31/16, 41/20, 38/22, 51/22, 67/22 i 24/24

² „Službeni glasnik BiH“, br. 95/12 i 41/16

³ „Službeni glasnik RS“, br. 34/2, 35/03, 24/04, 19/05, 24/12, 109/12, 45/18 i 18/20

⁴ „Službeni glasnik Brčko distrikta BiH“, br. 17/08, 43/08, 49/18

⁵ „Službene novine FBiH“, broj: 19/08

⁶ „Službeni glasnik BiH“, br. 30/03, 42/03, 81/06, 76/07 i 24/08

⁷ „Službeni glasnik BiH“, br. 23/01, 7/02, 9/02, 20/02, 25/02, 4/04, 20/04, 25/05, 52/05, 65/05, 77/05, 11/06, 24/06, 32/07, 33/08, 37/08, 32/10, 18/13, 7/14, 31/16, 41/20, 38/22, 52/22, 67/22 i 24/24

⁸ Akt CIK BiH broj 04-2-50-4-1192-89/20

⁹ Akt CIK BiH broj 04-2-50-4-1192-91/20

¹⁰ Akt PD PS BiH broj 01-50-1-15-27/25 od 15.4.2025. godine

¹¹ Odluka Visokog predstavnika za Bosnu i Hercegovinu („Službeni glasnik BiH“, broj 44 od 25.7.2025. godine)

da se CIK BiH suočava s problemom **nedostatka ljudskih potencijala**. Postojeća sistematizacija temelji se na organizaciji poslova iz vremena kada je izborni proces vodila Privremena izborna komisija i Misija OSCE-a u Bosni i Hercegovini, zbog čega je neophodna njena reorganizacija. Također, obaveza donošenja novog Pravilnika proizlazi i iz preporuka međunarodnih organizacija, poput Ureda za demokratske institucije i ljudska prava (OSCE/ODIHR) i Grupe zemalja za borbu protiv korupcije Vijeća Evrope (GRECO).

6. Radi adekvatne realizacije modernizacije izbornog procesa, Centralna izborna komisija BiH je 21. 3. 2025. godine dostavila Generalnom sekretarijatu Vijeća ministara BiH Prijedlog pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Centralne izborne komisije BiH, za koji su prethodno pribavljena pozitivna mišljenja Ministarstva pravde BiH, Ministarstva finansija i trezora BiH, te Ureda za zakonodavstvo, u skladu s Poslovníkom o radu Vijeća ministara BiH. Prijedlog pravilnika je razmatran na 89. sjednici Vijeća ministara BiH, održanoj 1. 10. 2025. godine, **ali nije dobio potrebnu saglasnost**.
7. Nadalje, prepoznajući važnost jačanja ljudskih kapaciteta Sekretarijata CIK BiH (SCIK BiH) i izborne administracije, kao i potrebu za osiguranjem adekvatnog skladišnog prostora za izborni materijal i opremu, te pravovremenom reakcijom i prevencijom potencijalnih kibernetičkih napada prilikom korištenja sistema specifičnih izbornih tehnologija, Predstavnički dom Parlamentarne skupštine BiH je na 31. sjednici održanoj 11. 9. 2025. godine donio niz zaključaka, kojima se:
 - 1) zadužuje Vijeće ministara BiH da, zbog povećanja obima nadležnosti Centralne izborne komisije BiH, u roku od 30 dana da saglasnost na Prijedlog novog Pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta u Sekretarijatu Centralne izborne komisije BiH, koji je upućen u daljnju proceduru Vijeću ministara BiH, te da se u Budžetu institucija BiH osiguraju neophodna finansijska sredstva za zapošljavanje dodatnih zaposlenika;
 - 2) Predstavnički dom PS BiH podržava jačanje kapaciteta Centralne izborne komisije BiH i izborne administracije u cilju jačanja integriteta izbornog procesa uvođenjem novih izbornih tehnologija;
 - 3) zadužuje se Ministarstvo sigurnosti da u koordinaciji s Centralnom izbornom komisijom BiH formira tim za odgovor na računarske incidente (CERT) koji bi u oblasti kibernetičke sigurnosti koordinirao, pratio, sprečavao i ublažavao potencijalne hakerske napade i subverziju cjelokupnog sistema novih izbornih tehnologija u toku izbornog procesa na općim izborima 2026. godine, a koji bi uz predstavnike Centralne izborne komisije BiH uključio i stručnjake iz državnih institucija u Bosni i Hercegovini i druge stručnjake iz te oblasti, državljane Bosne i Hercegovine;
 - 4) zadužuje se Vijeće ministara BiH da u roku od 6 mjeseci riješi pitanje skladišnog prostora za izborni materijal i opremu za nove izborne tehnologije;
 - 5) Predstavnički dom PS BiH zadužuje Vijeće ministara BiH i druge institucije Bosne i Hercegovine, te poziva institucije nižih nivoa vlasti u Bosni i Hercegovini na jačanje saradnje s Centralnom izbornom komisijom BiH s ciljem unapređenja izbornog procesa uvođenjem novih tehnologija na općim izborima u BiH 2026. godine.
8. U skladu s članom 20.16e stav (4) Izbornog zakona BiH Centralna izborna komisija BiH je pripremila periodični izvještaj za period juli – novembar 2025. godine. Izvještaj obuhvata provedene aktivnosti i izazove u početnoj fazi realizacije projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine.

9. Po završetku projekta i njegovoj evaluaciji, Centralna izborna komisija BiH će Parlamentarnoj skupštini BiH dostaviti završni izvještaj zasnovan na podacima prikupljenim tokom provođenja izbora.

1. Realizirane aktivnosti u periodu juli – novembar 2025.

10. Proces uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine predstavlja višegodišnji projekt kapitalnog ulaganja i digitalizacije planiran za period 2025 - 2028. godina. Projekt se realizira u skladu sa dinamikom utvrđenom **Okvirnim operativnim planom za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine** koji je usvojila Centralna izborna komisija BiH 30. 7. 2025. godine.¹²
11. Dana 21. 8. 2025. godine, Centralna izborna komisija BiH je donijela **Odluku o osnivanju Koordinacionog tima za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini**.¹³
12. Nadalje, u cilju efikasne implementacije projekta, Centralna izborna komisija BiH je donijela Odluku¹⁴ o imenovanju (11) projektnih timova za provedbu projekta uvođenja specifičnih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini.

1.1. Koordinacioni tim za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine

13. Centralna izborna komisija BiH se dopisom od 2. 7. 2025. godine obratila Ministarstvu finansija i trezora BiH, Ministarstvu komunikacija i prometa BiH, Ministarstvu sigurnosti BiH, Agenciji za zaštitu ličnih podataka u BiH, Agenciji za identifikacione dokumente, evidenciju i razmjenu podataka Bosne i Hercegovine (IDDEEA) i Agenciji za javne nabavke BiH s molbom za dostavu kontakt-podataka osoba koje bi pružile podršku u realizaciji aktivnosti za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine. Isti dopis je 25. 7. 2025. godine dostavljen i Upravi za indirektno oporezivanje BiH i Generalnom sekretarijatu Vijeća ministara BiH.
14. Dana 23. 7. 2025. godine održan je Prvi koordinacioni sastanak za uvođenje novih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini kojem su pored članova Centralne izborne komisije BiH i osoblja Sekretarijata CIK BiH prisustvovali predstavnici

¹² Akt CIK BiH broj: 04-2-50-4-1192-128/20

¹³ Akt CIK BiH broj: 05-1-02-2-747-1/25

¹⁴ Odluka broj: 05-1-02-709-1/25 od 30. 7. 2025. godine, Odluka broj: 05-1-02-2-709-2/25 od 21. 8. 2025. godine i Odluka broj: 05-1-02-2-709-3/25 od 11. 9. 2025. godine.

institucija koje su dostavile podatke za kontakt-tačke¹⁵ i predstavnici tri telekom operatora.¹⁶

15. Dana 21. 8. 2025. godine, Centralna izborna komisija BiH je donijela **Odluku o osnivanju Koordinacionog tima za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini**. U Koordinacioni tim je imenovano 20 članova iz sljedećih institucija:
 - Centralna izborna komisija BiH,
 - Ministarstvo sigurnosti BiH,
 - Ministarstvo komunikacija i prometa BiH,
 - Agencija za zaštitu ličnih podataka u BiH,
 - Agencija za javne nabavke BiH,
 - Agencija za identifikacione dokumente, evidencije i razmjenu podataka BiH (IDDEEA),
 - Uprava za indirektno oporezivanje BiH,
 - Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH,
 - Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH,
 - Telekom operateri: Eronet, Mtel i BH Telekom.
16. Zadatak Koordinacionog tima je da kao stručno i savjetodavno tijelo pruži podršku Centralnoj izbornoj komisiji BiH u procesu uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini iz domena nadležnosti institucija iz kojih članovi Koordinacionog tima dolaze.
17. Centralna izborna komisija BiH još uvijek očekuje dostavljanje prijedloga članova za imenovanje u Koordinacioni tim od strane Ministarstva finansija i trezora BiH i Službe za zajedničke poslove institucija BiH. Uključivanje predstavnika ovih institucija je od ključnog značaja za sveobuhvatnu koordinaciju i operativnu podršku projektu.
18. Koordinacioni tim će održavati periodične sastanke, odnosno sastanke po potrebi s predstavnicima pojedinačnih institucija o specifičnim segmentima ovog procesa iz nadležnosti tih institucija.
19. Dana 28. 7. 2025. godine održan je sastanak s Uredom za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH na kojem je razgovarano o aktivnostima koje Centralna izborna komisija BiH treba poduzeti i koje odluke treba donijeti kako bi sredstva bila adekvatno raspoređena na aktivnosti koje se mogu provesti do kraja 2025. godine, višegodišnja kapitalna ulaganja i sredstva koja je potrebno alocirati IDDEEA-i.¹⁷

¹⁵ Ministarstvo sigurnosti BiH; Ministarstvo komunikacija i prometa BiH; Agencija za zaštitu ličnih podataka u BiH; Agencija za javne nabavke BiH; Agencija za identifikacione dokumente, evidencije i razmjenu podataka BiH (IDDEEA); Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara Bosne i Hercegovine; Služba za zajedničke poslove institucija Bosne i Hercegovine i predstavnici Mtel a.d. BH Telekom i HT Eronet.

¹⁶ Zapisnik s prvog koordinacionog sastanka za uvođenje novih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini, 23. 7. 2025. godine.

¹⁷ Zapisnik sa sastanaka s direktorom Ureda za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH od 28. 7. 2025. godine.

20. Nadalje, u cilju realizacije zaključaka usvojenih na 31. sjednici Predstavničkog doma Parlamentarne skupštine Bosne i Hercegovine, održanoj 11. septembra 2025. godine,¹⁸ Centralna izborna komisija BiH je 7. 10. 2025. godine uputila dopis¹⁹ Ministarstvu sigurnosti BiH sa zahtjevom za organizaciju sastanka u vezi s realizacijom predmetnih zaključaka kojim se između ostalog zadužuje Ministarstvo sigurnosti BiH da u koordinaciji s Centralnom izbornom komisijom BiH formira **Tim za odgovor na računarske incidente (CERT)**, koji bi na području kibernetičke sigurnosti koordinirao, pratio, sprečavao i ublažavao potencijalne hakerske napade i subverziju cjelokupnog sistema novih izbornih tehnologija tokom izbornog procesa na općim izborima 2026. godine.
21. Ministarstvo sigurnosti BiH je 7. 11. 2025. godine dostavilo odgovor²⁰ kojim informira CIK BiH da je Vijeće ministara BiH na 90. sjednici održanoj 15. 10. 2025. godine, razmotrilo zaključke s 31. sjednice Predstavničkog doma Parlamentarne skupštine BiH, održane 11. 9. 2025. godine, kojim se Ministarstvo sigurnosti BiH zadužuje za realizaciju tačke 3. zaključka 31. sjednice Predstavničkog doma Parlamentarne skupštine BiH. Dalje, Vijeće ministara BiH je 2017. godine usvojilo Odluku o određivanju Tima za odgovor za računarske incidente za institucije BiH (CERT) („Službeni glasnik BiH“, broj: 25/17), međutim, tek nedavno je data saglasnost Vijeća ministara BiH na izmjene i dopune Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Ministarstva sigurnosti BiH, kojim je uspostavljena nova organizaciona jedinica – Tim za odgovor za računarske incidente za institucije BiH - CERT. S obzirom na to da CERT za institucije BiH još uvijek nije u funkciji i nema niti jednog zaposlenog, Ministarstvo sigurnosti BiH nije u mogućnosti realizovati zaključak Predstavničkog doma Parlamentarne skupštine BiH koji se odnosi na Ministarstvo. U prijedlogu Budžeta institucija BiH za 2025. godinu planirana su sredstva za zapošljavanje osoblja u CERT za institucije BiH, ali Budžet institucija BiH za 2025. godinu još uvijek nije bio usvojen te Ministarstvo sigurnosti BiH nije u mogućnosti zaposliti sistematizovano osoblje CERT-a. Cijeneći značaj implementacije novih tehnologija u procesima iz nadležnosti CIK BiH, IT osoblje Ministarstva sigurnosti BiH je spremno pružiti određene savjete iz oblast cyber sigurnosti, te su predložili organizaciju sastanka 1. 12. 2025. godine.

1.2. Projektni timovi za provedbu projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine

22. U cilju efikasne implementacije projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine, Centralna izborna komisija BiH je imenovala (11) projektnih timova za provedbu projekta uvođenja specifičnih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini i to:
- a) **Projektni tim za finansije**, koji je zadužen da osigurava pravovremeno raspolaganje dodijeljenim novčanim sredstvima u cilju provedbe projekta, prati realizaciju

¹⁸ Broj: 01-05-1-15-31/25, veza; 01,02-50-18-181/25 od 11. 9. 2025. godine

¹⁹ Akt CIK BiH broj: 04-2-50-4-1192-134/20

²⁰ Akt broj: 10-04-3-4545-6/25 od 7. 11. 2025. godine

odobrenih novčanih sredstava, vrši detaljnu analizu troškova i koristi kako bi se procijenile finansijske implikacije uvođenja specifičnih izbornih tehnologija.

- b) **Projektni tim za glasačke listiće**, koji obavlja poslove koji se tiču definiranja tehničkih karakteristika glasačkih listića za sve nivoe vlasti neposrednih izbora u Bosni i Hercegovini, a što uključuje prijedlog dizajna, odnosno grafičkog rješenja glasačkog listića, tehničke uslove, specifikacije i potrebne količine glasačkih listića koje će Centralna izborna komisija BiH koristiti za provođenje Općih izbora 2026. godine.
- c) **Projektni tim za informiranje i obuku**, koji informira birače i javnost o svrsi i obimu uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces i prikupljanje biometrijskih podataka, kao i o svim bitnim pitanjima za uvođenje novih tehnologija u izborni proces, procjenjuje potrebe za obukom izborne administracije i osoblja kako bi se osigurale potrebne pripreme za upravljanje i korištenje specifičnih izbornih tehnologija, osmišljava sveobuhvatan program obuke i raspored, identificira ključne zainteresirane strane, uključujući vladine i nevladine organizacije, kao i birače, razvija komunikacijski plan za angažovanje zainteresiranih strana i prikuplja povratne informacije.
- d) **Projektni tim za IT podršku**, koji identificira tehničke i infrastrukturne zahtjeve potrebne za efikasnu implementaciju projekta uključujući hardver, softver, mrežnu infrastrukturu i razmatranje napajanja, identificira mogućnost potencijalnih tehničkih kvarova koji mogu uticati na proces, te planira korištenje uređaja za nepredviđene slučajeve.
- e) **Projektni tim za javne nabavke**, koji osigurava pravovremeno planiranje i provedbu postupaka javnih nabavki za potrebe uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces, pruža stručnu pomoć imenovanim komisijama, vodi računa o poštovanju zakonskih odredbi iz oblasti javnih nabavki i učestvuje u pripremi planova nabavki i odluka o pokretanju postupaka javnih nabavki.
- f) **Projektni tim za ljudske resurse**, koji planira angažman dodatnih ljudskih resursa za potrebe projekta i pruža podršku prilikom njihovog angažovanja.
- g) **Projektni tim za pravni okvir**, koji analizira postojeće zakonske i regulatorne okvire kako bi se osiguralo da je uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u skladu s važećim zakonima, identificira sve neophodne zakonske promjene koje su potrebne da bi se olakšala implementacija, daje preporuke za zaštitu podataka birača i osiguranje integriteta izbornog procesa i priprema nacрте svih podzakonskih akata potrebnih za uvođenje novih tehnologija u izborni proces.
- h) **Projektni tim za pripremu softvera**, koji pruža pomoć prilikom specifikacije softvera koji će se koristiti, vrši nadzor nad pripremom uređaja koji će biti korišteni, osigurava da biometrijski podaci koje prikupljaju biometrijski uređaji za identifikaciju birača na nivou uređaja i centralno moraju biti sigurno pohranjeni i zaštićeni od neovlaštenog pristupa.

- i) **Projektni tim za skladište**, koji obavlja sve poslove u vezi s osiguranjem skladišnog prostora za pohranu specifičnih izbornih tehnologija.
- j) **Projektni tim za transport i carinska pitanja**, koji planira i priprema transport opreme i povrat opreme, kao i pruža tehničku podršku tokom raspoređivanja opreme, prati zakonske propise iz oblasti carina i osigurava njihovo poštovanje prilikom nabavke opreme.
- k) **Projektni tim za saradnju s Agencijom za identifikacione dokumente, evidenciju i razmjenu podataka BiH (IDDEEA)**, koji razmatra pitanja za pripremu i dostavljanje biometrijskih podataka, za mrežnu i informaciono-tehničku infrastrukturu, između Centralne izborne komisije BiH i IDDEEA, te druga pitanja vezana za uvođenje izbornih tehnologija u izborni proces iz nadležnosti Agencije za identifikacione dokumente, evidenciju i razmjenu podataka Bosne i Hercegovine.
23. Ključni zadatak projektnih timova je da u skladu sa Studijom izvodljivosti za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini i drugim aktima Centralne izborne komisije BiH izrade okvirne planove aktivnosti. Izradi okvirnih planova aktivnosti projektnih timova prethodila je radionica, održana 5. 9. 2025. godine, kojoj su prisustvovali svi projektni timovi. Na radionici su se članovi projektnih timova upoznali s Metodologijom izrade okvirnih planova o aktivnostima projektnih timova (okvirni plan, izvještaj o realizaciji okvirnog plana i zapisnici sa sastanaka, te indikatori, rizici i mjere za prevazilaženje rizika).
24. Projektni timovi su nakon radionice i konsultativnih sastanaka tokom septembra 2025. godine izradili svoje okvirne planove aktivnosti, koji sadrže podatke o: aktivnostima, početku i završetku aktivnosti, potrebnim resursima, indikatorima, identificiranim rizicima i mjerama za ublažavanje/otklanjanje rizika. Kolegij Centralne izborne komisije BiH usvojio je okvirne planove aktivnosti projektnih timova na svojim sastancima, kako slijedi:

R/b	Datum usvajanja	Usvojeni okvirni planovi aktivnosti
1.	6. 10. 2025.	1. Projektnog tima za javne nabavke 2. Projektnog tima za finansije 3. Projektnog tima za transport i carinska pitanja 4. Projektnog tima za IT podršku
2.	7. 10. 2025.	1. Projektnog tima za pravni okvir 2. Projektnog tima informiranje i obuku 3. Projektnog tima za ljudske resurse 4. Projektnog tima za saradnju sa IDDEEA
3.	13. 10. 2025.	1. Projektnog tima za glasačke listiće 2. Projektnog tima za izradu softvera 3. Projektnog tima za skladište

Na osnovu pojedinačnih okvirnih planova aktivnosti urađen je Zbirni okvirni plan aktivnosti za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini, koji se ažurira po ukazanoj potrebi i nakon završene aktivnosti.

25. Kako su u izradi i realizaciji okvirnih planova aktivnosti neophodne stalne konsultacije, komunikacija i koordinacija, koordinator²¹ održava konsultativne sastanke sa projektnim timovima. U predmetnom periodu održano je ukupno 14 sastanaka i to:

R/b	Datum i vrijeme	Vrsta sastanka	Tema	Učesnici
1.	8. 9. 2025.	Konsultativni sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za transport i carinska pitanja i Projektni tim za skladište
2.	8. 9. 2025.	Konsultativni sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za IT podršku
3.	8. 9. 2025.	Konsultativni sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za finansije i Projektni tim za javne nabavke
4.	8. 9. 2025.	Konsultativni sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za izradu softvera
5.	8. 9. 2025.	Konsultativni sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za pravni okvir
6.	8. 9. 2025.	Konsultativni sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za ljudske resurse
7.	9. 9. 2025.	Konsultativni sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za informiranje i edukaciju
8.	16. 9. 2025.	Sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za finansije i Projektni tim za javne nabavke
9.	16. 9. 2025.	Sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za transport i carinska pitanja i Projektni tim za skladište
10.	16. 9. 2025.	Sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za pripremu software, Projektni tim za IT podršku i Projektni tim za saradnju sa IDDEEA
11.	16. 9. 2025.	Sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za ljudske resurse
12.	16. 9. 2025.	Sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za informiranje i obuku
13.	16. 9. 2025.	Sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za pravni okvir
14.	16. 9. 2025.	Sastanak	Izrada okvirnog plana projektnog tima	Projektni tim za glasačke listiće

²¹ Član 2 stav (2) Odluke o imenovanju projektnih timova za provedbu projekta uvođenja specifičnih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini, broj: 05-1-02-2-709-2/25 od 30. 7. 2025. godine

26. Projektni tim za saradnju s IDDEEA održao je prvi sastanak s predstavnicima IDDEEA-e 11. 9. 2025. godine. Tom prilikom se razgovaralo o aktivnosti Centralne izborne komisije BiH na uvođenju izbornih tehnologija u izborni proces (biometrijska identifikacija birača i skeniranje glasačkih listića), dinamici osiguranja sredstava za ovaj projekt, obavezi izrade tenderske dokumentacije do kraja septembra 2025. godine za nabavku opreme, softvera i pratećeg materijala za navedene izborne tehnologije i zahtjevima koje međusobno trebaju ispuniti CIK BiH i IDDEEA u dijelu nabavke opreme, softvera infrastrukture, kao i dostavljanja podataka u odgovarajućim formatima od IDDEEA do CIK BiH i ulozi IDDEEA u biometrijskoj identifikaciji birača. Drugi sastanak predstavnika CIK BiH s predstavnicima IDDEEA-e je održan 22. 9. 2025. godine, a u vezi s provođenjem postupka javnih nabavki prilikom uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine (biometrijska identifikacija birača). Na sastanku je zaključeno da će IDDEEA pripremiti tehničku specifikaciju za nabavke: 1. Mega Matcher Accelerator Extreme Edition proizvodi, 2. nadogradnja informacionog sistema pasivne registracije birača i sinhronizacija podataka s odgovarajućim informacionim sistemima CIK BiH i 3. jačanje kapaciteta telekomunikacione mreže IDDEEA-e, u okviru odobrenih sredstava za Centralnu izbornu komisiju BiH za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces, odobrena sredstva za podršku IDDEEA u visini od 2,5 miliona KM.

1.3. Inicijativa za Izmjene i dopune Izbornog zakona BiH

27. Koristeći svoja zakonska ovlaštenja propisana Izbornim zakonom BiH, Centralna izborna komisija BiH je na 57. sjednici održanoj 27. 10. 2025. godine donijela Zaključak²² kojim se usvaja Inicijativa za donošenje Zakona o izmjenama i dopunama Izbornog zakona BiH i ista je 29. 10. 2025. godine dostavljena²³ Parlamentarnoj skupštini BiH, uz skretanje pažnje na nužnost što hitnijeg razmatranja dostavljenih izmjena i dopuna Izbornog zakona BiH, a za čije rješavanje je isključivo nadležna Parlamentarna skupština BiH.
28. Izmjene Izbornog zakona BiH su posebno neophodne radi izrade tenderske dokumentacije za nabavku uređaja za skeniranje glasačkih listića (izgled glasačkog listića, način glasanja tj. označavanja glasačkog listića i brojanje).
29. Da bi se primijenile specifične izborne tehnologije, potrebno je izgled i format glasačkog listića prilagoditi upotrebi istih u izbornom procesu jer prema važećim normama format i obavezni sadržaj glasačkog listića, kao i proces glasanja nisu primjenjivi na skenerima, na način da se sa sigurnošću može očekivati nesmetan rad izborne tehnologije na izborni dan.

²² Zaključak broj: 05-1-02-1-939-1/25 od 27. 10. 2025. godine

²³ Akt broj: 05-1-02-1-939-2/25 od 27. 10. 2025. godine

30. Također, Inicijativa predviđa da Centralna izborna komisija BiH donosi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Sekretarijata Centralne izborne komisije BiH na prijedlog generalnog sekretara, a da se briše dio koji podrazumijeva prethodnu saglasnost Vijeća ministara BiH. Postojeći ljudski resursi nisu dovoljni za provedbu povećanog broja aktivnosti iz nadležnosti Centralne izborne komisije BiH. (Prilog: Inicijativa za donošenje Zakona o izmjenama i dopunama Izbornog zakona BiH).

1.4. Javne nabavke

31. Digitalizacija izbornog procesa u BiH planirana je kao višegodišnji projekt od 2025. do 2028. godine, prema planu koji je usvojila Centralna izborna komisija BiH.
32. Detaljna specifikacija opreme/softvera i licenci/materijala je navedena u **Planu nabavki Centralne izborne komisije Bosne i Hercegovine za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces** i u Odluci o izmjenama Plana nabavki Centralne izborne komisije BiH za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija koji je dostupan na web-stranici www.izbori.ba²⁴ Ukupna vrijednost planirane nabavke iznosi 88.000.000 KM s PDV-om, odnosno 73.040.000 KM bez PDV-a.
33. Za neke specifične javne nabavke zakonska obaveza je raspisivanje međunarodnog tendera. U idealnim uslovima, postupak može trajati do tri mjeseca, ali eventualne žalbe mogu značajno produžiti trajanje procesa.
34. U skladu s Planom nabavke Centralne izborne komisije Bosne i Hercegovine za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces, usvojenom na 44. sjednici održanoj 18. 9. 2025. godine, Centralna izborna komisija BiH je u skladu s članom 14.a) Zakona o javnim nabavkama BiH dana 2. 10. 2025. godine objavila dva javna poziva za dostavljanje informativnih ponuda:
1. Javni poziv za dostavljanje informativnih ponuda za nabavku specifičnih izbornih tehnologija,²⁵
 2. Javni poziv za dostavljanje informativnih ponuda za zakup skladišnog prostora zatvorenog tipa.²⁶
35. Pozivi su objavljeni na web-stranici Centralne izborne komisije BiH.
36. Javni poziv za dostavljanje informativnih ponuda za nabavku specifičnih izbornih tehnologija također je, putem e-maila, upućen na više adresa kompanijama u inostranstvu kao i ambasadama stranih država u Bosni i Hercegovini.

²⁴ [SKM_451i25091813110](#) i [SKM_451i25100912240](#)

²⁵ Tekst javnog poziva dostupan je na:

https://www.izbori.ba/Documents/2025/10/01/javni_poziv_za_dostavljanje_informativnih_ponuda_za_nabavku_specificnih_izbornih_tehnologija.pdf

²⁶ Tekst javnog poziva dostupan je na:

https://www.izbori.ba/Documents/2025/10/01/javni_poziv_za_dostavljanje_informativnih_ponuda_za_zakup_skladishnog_prostora_zatvorenog_tipa.pdf

37. Cilj ovih javnih poziva je bio prikupljanje informacija o stanju na tržištu, kako bi Centralna izborna komisija BiH mogla pripremiti službene javne pozive koji su u skladu s tržišnim mogućnostima, ali i potrebama izbornog procesa. Ponuđači su trebali dostaviti podatke o funkcionalnostima opreme, tehničkim karakteristikama, rokovima isporuke, uslovima održavanja, obuci za korištenje te okvirnim cijenama.
38. Do **17. 10. 2025. godine** na adresu Centralne izborne komisije BiH pristiglo je 5 (pet) informativnih ponuda, kako putem e-maila tako i putem poštanske dostave. Informativne ponude se poslale sljedeće kompanije: 1) Hipernova d.o.o. Sarajevo, 2) INFOSCAN Sinsheim (PITCH), 3) MIRU Systems CO., LTD, 4) Grupa ponuđača - Artco Group, Comtrade BiH, BH Telecom, Cloud IT i Middle point E, Sarajevo i 5) Dominion Voting System (Dallas Newby).
39. Javnim pozivom za zakup skladišnog prostora tražen je siguran i funkcionalan zatvoreni prostor za čuvanje osjetljivog i neosjetljivog izbornog materijala. Prostor mora ispunjavati sve sigurnosne i tehničke uslove, uključujući zaštitu, nadzor i kontrolu pristupa. Zainteresovani ponuđači su trebali dostaviti ponude koje sadrže lokaciju i površinu prostora, tehničke karakteristike, uslove i cijenu zakupa. Do **20. 10. 2025. godine**, zaprimljene su dvije informativne ponude sljedećih kompanija: Mikrografija d.o.o. Sarajevo i Inex d.o.o Istočna Ilidža.
40. Također, poslan je upit centralnim izbornim komisijama Republike Albanije i Gruzije, koje su već provodile procese uvođenja izbornih tehnologija u izborni proces, nakon čega je Centralna izborna komisija Republike Albanije dostavila svoju tendersku dokumentaciju sa tehničkom specifikacijom.
41. S obzirom na kompleksnost nabavke, a na zahtjev Centralne izborne komisije BiH, OSCE/ODIHR je osigurao ekspertnu pomoć za pripremu tehničke specifikacije za tendersku dokumentaciju. Na sastanku 17. 9. 2025. godine s projektnim timovima ekspert²⁷ je dostavio svoje mišljenje na pripremljenu tendersku dokumentaciju, u cilju njenog unapređenja. Ekspert OSCE/ODIHR održao je 15. 9. 2025. godine sastanak i s članovima Centralne izborne komisije BiH.
42. Dana 9. 10. 2025. godine Centralna izborna komisija BiH je na 51. sjednici donijela **Odluku o nabavci sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima**. Na istoj sjednici je imenovana **Komisija za nabavku sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima** koja će provesti postupak javne nabavke i pripremiti tendersku dokumentaciju. Ova Komisija se sastoji od 7 članova i 7 zamjenskih članova, te 4 stručnjaka izvan ugovornog organa. Na 52. sjednici održanoj 14. 10. 2025. godine Centralna izborna komisija BiH je donijela Odluku o izmjenama Odluke o imenovanju Komisije za nabavku sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima, pri čemu se broj članova komisije nije mijenjao.²⁸

²⁷ Carsten Schurmann, (Karsten Širman) profesor na IT Univerzitetu Kopenhagen, Danska

²⁸ Odluka broj: 07-2-16-3-893-19/25 od 14. 10. 2025. godine

43. Komisija za nabavku sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima je pripremila tendersku dokumentaciju i 14. 11. 2025. godine je putem Portala javnih nabavki <https://www.ejn.gov.ba/> objavljen **Javni poziv za nabavku sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima**, procijenjene vrijednosti približno 88 miliona KM s PDV-om. Navedena nabavka će se izvršiti primjenom otvorenog postupka uz zaključenje ugovora s najpovoljnijim ponuđačem na period od 4 (četiri) godine.
44. Predmet ove nabavke je isporuka, instalacija, konfiguracija i edukacija za **kompletan sistem za biometrijsku identifikaciju birača i skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima**, uključujući sve potrebne komponente: **opremu, softver, potrošni materijal, tehničku podršku, štampanje glasačkih listića i distribuciju do nadležnih izbornih tijela**, s ciljem osiguranja sigurnog, transparentnog i efikasnog provođenja izbora u Bosni i Hercegovini.

Sistem obuhvata, ali nije ograničen na:

- a) **uređaje za biometrijsku identifikaciju birača** (uključujući softver, softverske licence, sistem za upravljanje identitetima, potrošni materijal i tehničku podršku);
- b) **uređaje za skeniranje glasačkih listića** (uključujući softver za prepoznavanje i interpretaciju glasačkih listića, softverske licence, potrošni materijal, vanjske baterije/akumulatore i glasačke kutije u koje se integrišu skeneri);
- c) **sistem za upravljanje izborima** – centralizovani sistem za upravljanje i monitoring rada uređaja;
- d) **hardverske i softverske usluge tehničke podrške**, uključujući podršku na terenu, pozivni centar, centralni helpdesk i servisnu infrastrukturu;
- e) **edukaciju korisnika i tehničkog osoblja**, uključujući TOT (Training of Trainers) i TOO (Training of Operators) programe;
- f) **transport, skladištenje i održavanje opreme**, uključujući distribuciju uređaja i opreme do općinskih/gradskih izbornih komisija (OIK/GIK) kao i povrat u magacin na lokaciji u Sarajevu, Ilidži, Vogošći, Hadžićima, Istočnom Novom Sarajevu ili Istočnoj Ilidži za izborne cikluse 2026. i 2028. godine;
- g) **štampanje i pakovanje glasačkih listića koji su prilagođeni i validirani za skeniranje**, u skladu s finalnim dizajnom i specifikacijama Centralne izborne komisije BiH, za izborne cikluse 2026. i 2028. godine;
- h) **distribuciju glasačkih listića i opreme do općinskih/gradskih izbornih komisija (OIK/GIK)**, kao i njihovo vraćanje nakon održanih izbora u magacin na lokacijama Sarajeva, Ilidže, Vogošće, Hadžića, Istočnog Novog Sarajeva ili Istočne Ilidže za izborne cikluse 2026. i 2028. godine.

Sistem mora omogućiti:

- **jedinstvenu i pouzdanu biometrijsku verifikaciju** identiteta birača putem identifikacionog dokumenta i otiska prsta;
- **automatsko skeniranje i digitalno prepoznavanje izborne volje birača** putem glasačkih listića;
- **sigurnost podataka i integritet procesa**, s mehanizmima za reviziju i verifikaciju;
- **brzu obradu i agregaciju rezultata izbora**, minimizirajući mogućnosti ljudske greške;

- **kompatibilnost s propisanim tehničkim standardima**, zakonskim aktima i podzakonskim aktima Centralne izborne komisije Bosne i Hercegovine;
- **logističku podršku tokom cijelog izbornog ciklusa**: od testiranja opreme, distribucije, izbornog dana, do povrata i kontrole.

1.4.1. Žalbe izjavljene na tendersku dokumentaciju

45. Na tendersku dokumentaciju u postupku javne nabavke sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima izjavljene su tri žalbe. Jedna žalba kompanije čije je sjedište van BiH odnosi se na tehnička pitanja, dok se dvije žalbe kompanija čija su sjedišta u BiH odnose na proceduralna pitanja.
46. Odlučujući po navedenim žalbama, Centralna izborna komisija BiH je povećala vrijednost nabavke iz razloga što je osim izbora za 2026. godinu nabavkom predviđeno izvršenje dijela ugovora i za izbore 2028. godine.
47. Tendersku dokumentaciju je preuzelo 70 zainteresiranih lica, dok je do 2. 12. 2025. godine primljeno 70 pitanja u vezi s tenderskom dokumentacijom.
48. Centralna izborna komisija BiH je na 68. sjednici održanoj 26.11.2025. godine djelimično usvojila žalbu jednog privrednog subjekta izjavljenu na tendersku dokumentaciju broj: 07-2-16-3-893-42/25 od 14. 11. 2025. godine u postupku javne nabavke sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima.²⁹
49. Shodno navedenom, na istoj sjednici je usvojena i Odluka o izmjeni i dopunama Plana nabavki Centralne izborne komisije BiH za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija³⁰ u kome se mijenjaju procijenjeni iznosi za nabavku sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima. Prethodno procijenjeni iznosi 75.200.000 KM bez PDV-a (88.000.000 KM sa PDV-om) povećani su na iznose od **83.200.000 KM bez PDV-a odnosno 97.344.000 KM sa PDV-om**.
50. Na 70. sjednici održanoj 27. 11. 2025. godine Centralna izborna komisija BiH je donijela Rješenje po žalbi broj 07-2-16-3-893-59/25 i Rješenje po žalbi broj 07-2-16-3-893-61/25 kojima su djelimično usvojene žalbe dvije kompanije čija sjedišta su u Bosni i Hercegovini, a dana 1. 12. 2025. na 71. sjednici i dopunsko Rješenje kojim se dopunjuje Rješenje po žalbi jednog privrednog subjekta (07-2-16-3-893-61/25)³¹ na tendersku dokumentaciju za nabavku sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima.
51. U skladu s naprijed navedenim, tenderska dokumentacija za nabavku sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima će biti izmijenjena.

²⁹ Rješenje broj 07-2-16-3-89357/25

³⁰ Odluka broj 07-2-16-3-814-3/25

³¹ Dopunsko Rješenje broj: 07-2-16-3-893-63/25

1.4.2. Javna nabavka opreme za jačanje kapaciteta IDDEEA-e BiH

52. Za potrebe rada Centralne izborne komisije BiH je 26. 11. 2025. godine na 68. sjednici Centralne izborne komisije BiH donesena Odluka o nabavci opreme za izgradnju kapaciteta IDDEEA-e BiH za podršku uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini.³²
53. Predmet nabavke je podijeljen na 3 lota kako slijedi: LOT1- Izgradnja pristupne optičke mreže, LOT2- sistem za provjeru biometrijskih podataka i LOT3- Modul za pripremu i razmjenu podataka između IDDEEA-e BiH i Centralne izborne komisije BiH.
54. Procijenjena vrijednost nabavke je približno **2.136.700,00 KM bez PDV-a, odnosno približno 2.500.000,00 KM sa PDV-om** i izvršit će se **primjenom otvorenog postupka** za dostavu ponuda u skladu s članom 14. stav (2) i stav (5) i članom 25. Zakona o javnim nabavkama i odredbama Uputstva za pripremu modela tenderske dokumentacije i ponuda («Službeni glasnik BiH», broj 90/14 i 20/15). Predviđeno je zaključivanje ugovora s najpovoljnijim ponuđačem **na period od 11 (jedanaest) mjeseci za LOT 1, a za LOT 2 i LOT 3 na period od 7 (sedam) mjeseci** u skladu s članom 72. Zakona o javnim nabavkama. Finansijska sredstva za realizaciju ove nabavke osigurana su u Budžetu Centralne izborne komisije BiH za 2025. godinu **Program posebnih namjena uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces.**
55. Predmetna nabavka je planirana Odlukom o izmjeni i dopunama Plana nabavki Centralne izborne komisije BiH za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija.³³
56. Za provedbu navedenog postupka na 68. sjednici Centralne izborne komisije BiH imenovana je **Komisija za nabavku opreme za izgradnju kapaciteta IDDEEA-e BiH za podršku uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini** koja je sastavljena od zaposlenika Sekretarijata Centralne izborne komisije BiH, Agencije za identifikacione dokumente, evidenciju i razmjenu podataka Bosne i Hercegovine (IDDEEA BiH) i vanjskih eksperata.³⁴

2. Proaktivna transparentnost

57. Imajući u vidu značaj transparentnosti i komunikacije s javnošću u postupku uvođenja specifičnih tehnologija u izborni proces u BiH, Centralna izborna komisija BiH kontinuirano obavještava javnost o svim poduzetim radnjama u postupku uvođenja izbornih tehnologija.
58. Sve sjednice Centralne izborne komisije BiH se prenose uživo i mogu se pogledati i naknadno na web-stranici www.izbori.ba i YouTube kanalu CIK BiH, tako da se javnost upoznaje sa svim odlukama koje CIK BiH donosi u postupku uvođenja specifičnih tehnologija u izborni proces u BiH.

³² Odluka broj 07-2-16-3-1126-1/25

³³ Odluka broj 07-2-16-3-814-3/25

³⁴ Odluka broj 07-2-16-3- 1126-2/25

59. Nadalje, za informiranje koriste se i društvene mreže Facebook, Instagram i X, koje su uspostavljene 2020. godine. Objavljaju se sadržaji u vizuelnom, tekstualnom, video i audioformatu, s ciljem podizanja nivoa informiranosti i edukacije političkih subjekata, birača i građana općenito.
60. U proteklom periodu web-stranica i društvene mreže naročito su korištene i za obavješćavanje javnosti o aktivnostima povezanim s uvođenjem specifičnih izbornih tehnologija. Od 30. jula do 14. oktobra 2025. godine, nakon objave Odluke o realizaciji višegodišnjeg projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine, na Facebook stranici zabilježeno je 28.700 pregleda, doseg od 7.800 i 3.700 posjeta, dok je na Instagramu zabilježeno 20.400 pregleda, doseg od 1.600 i 265 posjeta. Facebook trenutno ima 2.200 pratilaca, Instagram 669, a X 861 pratioca. Detaljne analitike za X nisu dostupne jer Centralna izborna komisija BiH nije pretplatnik premium usluge. Sve navedeno ukazuje na rastuću važnost društvenih mreža kao kanala za komunikaciju s javnošću i edukaciju naročito u narednom periodu.
61. Javni poziv za dostavljanje informativnih ponuda za nabavku specifičnih izbornih tehnologija i Javni poziv za dostavljanje informativnih ponuda za zakup skladišnog prostora zatvorenog tipa objavljeni su na web-stranici Centralne izborne komisije BiH. Na Facebook stranici Centralne izborne komisije BiH zabilježeno je 666 pregleda i 15 klikova ove objave, a na Instagramu 521 pregled.

2.1. Informativno-edukativna kampanja

62. Centralna izborna komisija BiH je uz podršku Misije OSCE-a u BiH izradila videomaterijal „Uvođenje novih tehnologija u izborni proces“ na jezicima u zvaničnoj upotrebi u Bosni i Hercegovini. Videomaterijal pruža detaljna objašnjenja o promjenama koje se očekuju na biračkim mjestima s uvođenjem novih tehnologija, uključujući: procedure na biračkom mjestu; proces identifikacije i autentifikacije birača; radnje članova biračkih odbora; način glasanja; skeniranje glasačkog listića; objašnjenje funkcije skenera; automatska (direktna) transmisija rezultata glasanja te radnje nakon zatvaranja biračkog mjesta.³⁵
63. Ovaj edukativni sadržaj ima za cilj povećanje razumijevanja i povjerenja javnosti u novi tehnološki pristup izbornom procesu, te osiguranje transparentne i efikasne pripreme svih učesnika u izborima.

³⁵ Videomaterijal je dostupan na web-stranici CIK BiH na linku <https://www.youtube.com/watch?v=R-MgODBnIP4>



Video „Uvođenje novih tehnologija u izborni proces“

3. Naredne aktivnosti

64. Komisija za nabavku sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima će nakon zaprimanja ponuda ponuđača izvršiti odabir najpovoljnijeg ponuđača za nabavku, isporuku, instalaciju, konfiguraciju i edukaciju za kompletan sistem za biometrijsku identifikaciju birača i skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima, uključujući sve potrebne komponente: opremu, softver, potrošni materijal, tehničku podršku, štampanje glasačkih listića i distribuciju do nadležnih izbornih tijela po instrukciji Centralne izborne komisije BiH. Zajedno s odabranim dobavljačem Centralna izborna komisija BiH će provesti MOCK izbore (testne izbore), zaposliti osoblje koje će raditi na realizaciji projekta i provedbi izbora, izvršiti informativnu kampanju i edukaciju izborne administracije, birača i drugih ciljnih grupa (političkih subjekata, posmatrača, mladih, žena i dr.), nastaviti komunikaciju s IDDEEA-om u dijelu biometrijske identifikacije birača, kao i druge poslove potrebne za realizaciju projekta utvrđene posebnim odlukama Centralne izborne komisije BiH, odnosno komunikaciju s Koordinacionim timom za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini.
65. Također je planirano osiguranje skladišta i prostora za konfiguracije uređaja, testiranje opreme, softvera i sigurnosnih protokola, osiguranje IT podrške OIK/GIK, uspostava data centra hostinga (praćenje aktivnosti na terenu, call centra i pružanje prostora na serverima za pohranu i dostupnost web-stranica ili aplikacija na internetu), kao i drugi poslovi potrebni za realizaciju projekta utvrđeni posebnim odlukama Centralne izborne komisije BiH.
66. Nadalje, provodit će se aktivnosti na informiranju javnosti, treninzima i edukaciji osoblja, izradi priručnika, instrukcija, te nezavisnim auditima kako bi se povećala transparentnost i sigurnost izbornog procesa.

67. Centralna izborna komisija BiH će kontinuirano pratiti i analizirati rizike vezane kako za rokove implementacije aktivnosti, tako i eventualnu pojavu novih rizika i zahtijevati mjere za uklanjanje istih.
68. Po završetku izbora izvršit će se evaluacija projekta i sačiniti završni izvještaj koji će biti dostavljen Parlamentarnoj skupštini BiH.

4. Trenutni izazovi u radu – rizici iz okvirnih planova

69. **Sredstva** za realizaciju projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces osigurana su s višemjesečnim zakašnjenjem u odnosu na **rokove predviđene Studijom izvodljivosti**. Prema toj Studiji, finansijska sredstva su trebala biti operativna najkasnije do aprila 2025. godine, kako bi se omogućila pravovremena i nesmetana implementacija primjene tehnologije biometrijske verifikacije birača i skeniranja glasačkih listića na općim izborima 2026. godine.
70. **Provođenje javnih nabavki** zahtijeva raspisivanje međunarodnog tendera, čija realizacija u idealnim uvjetima traje do 3 mjeseca. Međutim, eventualne žalbe mogu značajno produžiti trajanje postupka, što dodatno komplikuje dinamiku realizacije projekta i predstavlja izazov za Centralnu izbornu komisiju BiH.
71. Osiguranje **trajnog i adekvatnog skladišnog prostora** za konfiguraciju i čuvanje uređaja je ključno za logističku pripremu izbora i održivost projekta.
72. Centralna izborna komisija BiH se suočava s problemom **nedostatka ljudskih resursa**, kako za realizaciju redovnih aktivnosti iz svoje nadležnosti, tako i za provođenje višegodišnjeg projekta uvođenja specifičnih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini. Dodatni izazov predstavlja činjenica da Vijeće ministara BiH nije dalo saglasnost na **Prijedlog pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Centralne izborne komisije BiH**.

Prilog 1. Tabelarni prikaz donesenih odluka i drugih akata kojima se reguliše implementacija svih segmenata uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine

Tabela 1. Usvojeni akti - Uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine

Red. broj	Naziv provedbenog akta	Broj i datum sjednice CIKBiH	Broj akta/Službenog glasnika BiH
1.	Odluka o realizaciji višegodišnjeg projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini	38. sjednica, 30. 7. 2025. godine	“Službeni glasnik BiH”, broj 46/25
2.	Odluka o imenovanju projektnih timova za provedbu projekta uvođenja specifičnih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini	38. sjednica, 30. 7. 2025. godine	05-1-02-2-709-1/25
3.	Okvirni Operativni plan za uvođenje specifičnih tehnologija u izborni proces Bosne i Hercegovine	38. sjednica, 30. 7. 2025. godine	04-2-50-4-1192-128/20
4.	Odluka o dopuni Odluke o imenovanju projektnih timova za provedbu projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini	41. sjednica, 21. 8. 2025. godine	05-1-02-2-709-2/25
5.	Odluka o osnivanju Koordinacionog tima za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini	41. sjednica, 21. 8. 2025. godine	05-1-02-2-747-1/25
6.	Odluka o dopuni Odluke o imenovanju projektnih timova za provedbu projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini	43. sjednica 11. 9. 2025. godine	05-1-02-2-709-3/25
7.	Plan nabavke Centralne izborne komisije Bosne i Hercegovine za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces	44. sjednica, 18. 9. 2025. godine	07-2-16-3-814-1/25
8.	Odluka o nabavci sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima	51. sjednica, 9. 10. 2025. godine	07-2-16-3-814-2/25
9.	Odluka o izmjenama Plana nabavki Centralne izborne komisije Bosne i Hercegovine za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija	51. sjednica, 9. 10. 2025. godine	07-2-16-3-814-2/25
10.	Odluka o imenovanju Komisije za nabavku sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkim mjestima	51. sjednica, 9. 10. 2025. godine	07-2-16-3-893-2/25

11.	Odluka o izmjeni Odluke o imenovanju Komisije za nabavku sistema za biometrijsku identifikaciju birača i za skeniranje glasačkih listića na biračkom mjestu	52. sjednica, 14. 10. 2025. godine	07-2-16-3-893-19/25
12.	Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o imenovanju projektnih timova za provođenje projekta uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini	52. sjednica 14. 10. 2025. godine	05-1-02-709-4/25
13.	Zaključak o pokretanju inicijative za donošenje Zakona o izmjenama i dopunama Izbornog zakona Bosne i Hercegovine	57. sjednica 27. 10. 2025. godine	05-1-02-1-939-2/25
14.	Rješenje po žalbi na Tendersku dokumentaciju za predmetnu nabavku broj: 07-2-16-3-893-42/25 od 14. 11. 2025. godine	69. sjednica 27. 11. 2025. godine	07-2-16-3-893-57/25
15.	Odluka o izmjeni i dopunama Plana nabavki Centralne izborne komisije BiH za uvođenje specifičnih izbornih tehnologija	69. sjednica 26. 11. 2025. godine	07-2-16-3-814-3/25
16.	Odluka o nabavci opreme za izgradnju kapaciteta IDDEEA-e BiH za podršku uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini.	69. sjednica 26. 11. 2025. godine	07-2-16-3-1126-1/25
17.	Odluka o imenovanju Komisije za nabavku opreme za izgradnju kapaciteta IDDEEA-e BiH za podršku uvođenja specifičnih izbornih tehnologija u izborni proces u Bosni i Hercegovini	69. sjednica 26. 11. 2025. godine	07-2-16-3-1126-2/25
18.	Rješenje po žalbi na Tendersku dokumentaciju za predmetnu nabavku broj: 07-2-16-3-893-42/25 od 14.11.2025. godine	70. sjednica 27.11.2025. godine	07-2-16-3-893- 59/25
19.	Rješenje po žalbi na Tendersku dokumentaciju za predmetnu nabavku broj: 07-2-16-3-893-42/25 od 14. 11. 2025. godine	70. sjednica 27.11.2025. godine	07-2-16-3-893-61 /25
20.	Dopunsko Rješenje kojim se dopunjuje Rješenje po žalbi privrednog subjekta na tendersku dokumentaciju br: 07-2-16-3893-42 od 14. 11. 2025. godine	71. sjednica 1. 12. 2025. godine	07-2-16-3-893-63 /25

Broj: 04-2-50-4-1192- 136/20

Sarajevo, 3. 12. 2025. godine

Zamjenjuje predsjednika

Željko Bakalar, član