



Извјештај о активностима на увођењу специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине (јули - новембар 2025. године)

Сарајево, децембар 2025. године

© Централна изборна комисија Босне и Херцеговине, 2025.

Централна изборна комисија Босне и Херцеговине дозвољава репродуковање овог материјала уз навођење власника ауторских права и у неизмијењеном садржају. Захтјеви у вези с ауторским правима могу се послати Централној изборној комисији Босне и Херцеговине путем *е-мејл* адресе kontakt@izbori.ba или на адресу Данијела Озме 7, 71000 Сарајево, Босна и Херцеговина.

Централна изборна комисија Босне и Херцеговине

Данијела Озме бр. 7, 71000 Сарајево

Босна и Херцеговина

Тел.: +387 (0) 33 251 300

Факс: +387 (0) 33 251 329

Е-мејл: kontakt@izbori.ba

Интернет-страница: www.izbori.ba

X: [@IZBORI_BA](https://twitter.com/IZBORI_BA)

Инстаграм: [izbori_ba](https://www.instagram.com/izbori_ba)

Фејсбук: <https://www.facebook.com/people/Centralna-izborna-komisija-Bosne-i-Hercegovine/100083235705310/>

LinkedIn: <https://ba.linkedin.com/company/centralna-izborna-komisija-bosne-i-hercegovine>

<https://www.youtube.com/c/IZBORIBIH>

Изрази писани у једном роду односе се без дискриминације на оба пола.

Садржај

Преглед скраћеница	4
Увод.....	5
1.Реализоване активности у периоду јули – новембар 2025.....	7
1.1. Координациони тим за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине	8
1.2. Пројектни тимови за провођење пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине	10
1.3. Иницијатива за Измјене и допуне Изборног закона БиХ	14
1.4. Јавне набавке	15
2. Проактивна транспарентност.....	20
3. Наредне активности.....	22
4. Тренутни изазови у раду – ризици из оквирних планова	22
Прилог 1. Табеларни приказ донесених одлука и других аката којима се регулише имплементација свих сегмената увођења специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине	24

Преглед скраћеница

Ознака	Назив
АЗЛП БиХ	Агенција за заштиту личних података у Босни и Херцеговини
БиХ	Босна и Херцеговина
ЦИК БиХ	Централна изборна комисија Босне и Херцеговине
ЦИРТ/ЦЕРТ	Тим за одговор на рачунарске инциденте
GRECO	Група земаља за борбу против корупције Савјета Европе
ИДДЕЕА	Агенција за идентификационе документе, евиденције и размјену података Босне и Херцеговине
ИТ	Информационе технологије
КМ	Конвертибилна марка
ОЕБС	Организација за безбједност и сарадњу у Европи
ОДИХР	Канцеларија за демократске институције и људска права
ПДВ	Порез на додану вриједност
ПС БиХ	Парламентарна скупштина Босне и Херцеговине
СЦИК БиХ	Секретаријат Централне изборне комисије БиХ

Увод

1. Централна изборна комисија Босне и Херцеговине (ЦИК БиХ) надлежна је за провођење Анекса III Дејтонског мировног споразума, Изборног закона Босне и Херцеговине,¹ Закона о финансирању политичких странака,² те учешће у провођењу Изборног закона Републике Српске,³ Изборног закона Брчко дистрикта БиХ,⁴ Закона о избору, престанку мандата, опозиву и замјени начелника општина у Федерацији БиХ,⁵ Закона о Савјету министара Босне и Херцеговине⁶ те Устава Босне и Херцеговине (Анекс 4. Оквирног споразума за мир у Босни и Херцеговини), Устава Федерације БиХ и Устава Републике Српске у дијелу који се односи на изборе.
2. У складу с чланом 20.16е став (4) Изборног закона Босне и Херцеговине⁷ прописано је да Централна изборна комисија БиХ редовно доставља извјештаје Парламентарној скупштини Босне и Херцеговине (ПС БиХ) о својим активностима у вези с увођењем нових технологија у изборни процес.
3. Централна изборна комисија БиХ је на 11. сједници одржаној 28. 2. 2025. године усвојила **Завршни извјештај проведених пилот-пројеката увођења нових технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини и Студију изводљивости за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине.**⁸ Извјештај је достављен Парламентарној скупштини БиХ,⁹ чиме је реализован Закључак Представничког дома Парламентарне скупштине БиХ од 3. 12. 2024. године. Представнички дом Парламентарне скупштине БиХ је на 27. сједници, одржаној 15. 4. 2025. године, разматрао и усвојио предметни извјештај и Студију изводљивости.¹⁰
4. Дана 17. 7. 2025 године донесен је **Закон о измјенама и допунама Закона о финансирању институција Босне и Херцеговине**¹¹, којим су Централној изборној комисији БиХ додијељена средства у износу од **112,5 милиона КМ** за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине. Средства су постала оперативна 21. 8. 2025. године.

¹ „Службени гласник БиХ“, бр. 23/01, 7/02, 9/02, 20/02, 25/02, 4/04, 20/04, 25/05, 52/05, 65/05, 77/05, 11/06, 24/06, 32/07, 33/08, 37/08, 32/10, 18/13, 7/14, 31/16, 41/20, 38/22, 51/22, 67/22 и 24/24

² „Службени гласник БиХ“, бр. 95/12 и 41/16

³ „Службени гласник РС“, бр. 34/2, 35/03, 24/04, 19/05, 24/12, 109/12, 45/18 и 18/20

⁴ „Службени гласник Брчко дистрикта БиХ“, бр. 17/08, 43/08, 49/18

⁵ „Службене новине ФБиХ“, број: 19/08

⁶ „Службени гласник БиХ“, бр. 30/03, 42/03, 81/06, 76/07 и 24/08

⁷ „Службени гласник БиХ“, бр. 23/01, 7/02, 9/02, 20/02, 25/02, 4/04, 20/04, 25/05, 52/05, 65/05, 77/05, 11/06, 24/06, 32/07, 33/08, 37/08, 32/10, 18/13, 7/14, 31/16, 41/20, 38/22, 52/22, 67/22 и 24/24

⁸ Акт ЦИКБиХ број 04-2-50-4-1192-89/20

⁹ Акт ЦИКБиХ број 04-2-50-4-1192-91/20

¹⁰ Акт ПД ПСБиХ број 01-50-1-15-27/25 од 15.4.2025. године

¹¹ Одлука Високог представника за Босну и Херцеговину („Службени гласник БиХ“, број 44 од 25.7.2025. године)

5. Иако су средства за реализацију пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес обезбијеђена с вишемјесечним закашњењем у односу на рокове планиране у Студији изводљивости, Централна изборна комисија БиХ ће искористити своје знање, искуство и све капацитете да успјешно имплементира пројекат. Међутим, врло је битно имати у виду да се ЦИК БиХ суочава с проблемом **недостатка људских потенцијала**. Постојећа систематизација заснива се на организацији послова из времена када је изборни процес водила Привремена изборна комисија и Мисија ОЕБС-а у Босни и Херцеговини, због чега је неопходна њена реорганизација. Такође, обавеза доношења новог Правилника произлази и из препорука међународних организација, попут Канцеларије за демократске институције и људска права (ОЕБС/ОДИХР) и Групе земаља за борбу против корупције Савјета Европе (GRECO).
6. Ради адекватне реализације модернизације изборног процеса, Централна изборна комисија БиХ је 21. 3. 2025. године доставила Генералном секретаријату Савјета министара БиХ Приједлог правилника о унутрашњој организацији Централне изборне комисије БиХ, за који су претходно прибављена позитивна мишљења Министарства правде БиХ, Министарства финансија и трезора БиХ, те Канцеларије за законодавство, у складу с Пословником о раду Савјета министара БиХ. Приједлог правилника је разматран на 89. сједници Савјета министара БиХ, одржаној 1. 10. 2025. године, **али није добио потребну сагласност**.
7. Надаље, препознајући важност јачања људских капацитета Секретаријата ЦИКБиХ (СЦИК БиХ) и изборне администрације, као и потребу за обезбјеђивањем адекватног складишног простора за изборни материјал и опрему, те благовременом реакцијом и превенцијом потенцијалних кибернетичких напада приликом коришћења система специфичних изборних технологија, Представнички дом Парламентарне скупштине БиХ је на 31. сједници одржаној 11. 9. 2025. године донио низ закључака, којима се:
- 1) задужује Савјет министара БиХ да, због повећања обима надлежности Централне изборне комисије БиХ, у року од 30 дана да сагласност на Приједлог новог Правилника о систематизацији радних мјеста у Секретаријату Централне изборне комисије БиХ, који је упућен у даљњу процедуру Савјету министара БиХ, те да се у Буџету институција БиХ обезбиједе неопходна финансијска средства за запошљавање додатних запосленика;
 - 2) Представнички дом ПС БиХ подржава јачање капацитета Централне изборне комисије БиХ и изборне администрације у циљу јачања интегритета изборног процеса увођењем нових изборних технологија;
 - 3) задужује се Министарство безбједности да у координацији с Централном изборном комисијом БиХ формира тим за одговор на рачунарске инциденте (ЦЕРТ) који би у области кибернетичке безбједности координирао, пратио, спречавао и ублажавао потенцијалне хакерске нападе и субверзију цјелокупног система нових изборних технологија у току изборног процеса на општим изборима 2026. године, а који би уз представнике Централне изборне комисије БиХ укључио и стручњаке из државних институција у Босни и Херцеговини и друге стручњаке из те области, држављане Босне и Херцеговине;
 - 4) задужује се Савјет министара БиХ да у року од 6 мјесеци ријеши питање складишног простора за изборни материјал и опрему за нове изборне технологије;

- 5) Представнички дом ПС БиХ задужује Савјет министара БиХ и друге институције Босне и Херцеговине, те позива институције нижих нивоа власти у Босни и Херцеговини на јачање сарадње с Централном изборном комисијом БиХ с циљем унапређења изборног процеса увођењем нових технологија на општим изборима у БиХ 2026. године.
8. У складу с чланом 20.16е став (4) Изборног закона БиХ Централна изборна комисија БиХ је припремила периодични извјештај за период јули – новембар 2025. године. Извјештај обухвата проведене активности и изазове у почетној фази реализације пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине.
9. По завршетку пројекта и његовој евалуацији, Централна изборна комисија БиХ ће Парламентарној скупштини БиХ доставити завршни извјештај заснован на подацима прикупљеним током провођења избора.

1. Реализоване активности у периоду јули – новембар 2025.

10. Процес увођења специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине представља вишегодишњи пројекат капиталног улагања и дигитализације планиран за период 2025 - 2028. година. Пројекат се реализује у складу са динамиком утврђеном **Оквирним оперативним планом за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине** који је усвојила Централна изборна комисија БиХ 30. 7. 2025. године.¹²
11. Дана 21. 8. 2025. године, Централна изборна комисија БиХ је донијела **Одлуку о оснивању Координационог тима за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини.**¹³
12. Надаље, у циљу ефикасне имплементације пројекта, Централна изборна комисија БиХ је донијела Одлуку¹⁴ о именовању (11) пројектних тимова за провођење пројекта увођења специфичних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини.

¹² Акт ЦИК БиХ број: 04-2-50-4-1192-128/20

¹³ Акт ЦИК БиХ број: 05-1-02-2-747-1/25

¹⁴ Одлука број: 05-1-02-709-1/25 од 30. 7. 2025. године, Одлука број: 05-1-02-2-709-2/25 од 21. 8. 2025. године и Одлука број: 05-1-02-2-709-3/25 од 11. 9. 2025. године.

1.1 Координациони тим за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине

13. Централна изборна комисија БиХ се дописом од 2. 7. 2025. године обратила Министарству финансија и трезора БиХ, Министарству комуникација и транспорта БиХ, Министарству безбједности БиХ, Агенцији за заштиту личних података у БиХ, Агенцији за идентификационе документе, евиденцију и размјену података Босне и Херцеговине (ИДДЕЕА) и Агенцији за јавне набавке БиХ с молбом за доставу контакт-података лица која би пружила подршку у реализацији активности за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине. Исти допис је 25. 7. 2025. године достављен и Управи за индиректно опорезивање БиХ и Генералном секретаријату Савјета министара БиХ.
14. Дана 23. 7. 2025. године одржан је Први координациони састанак за увођење нових технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини којем су поред чланова Централне изборне комисије БиХ и особља Секретаријата ЦИК БиХ присуствовали представници институција које су доставиле податке за контакт-тачке¹⁵ и представници три телеком оператора.¹⁶
15. Дана 21. 8. 2025. године, Централна изборна комисија БиХ је донијела **Одлуку о оснивању Координационог тима за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини**. У Координациони тим је именовано 20 чланова из слједећих институција:
- Централна изборна комисија БиХ,
 - Министарство безбједности БиХ,
 - Министарство комуникација и транспорта БиХ,
 - Агенција за заштиту личних података у БиХ,
 - Агенција за јавне набавке БиХ,
 - Агенција за идентификационе документе, евиденције и размјену података БиХ (ИДДЕЕА),
 - Управа за индиректно опорезивање БиХ,
 - Генерални секретаријат Савјета министара БиХ,
 - Канцеларија за законодавство Савјета министара БиХ,
 - Телеком оператери: Еронет, Мтел и БХ Телеком.
16. Задатак Координационог тима је да као стручни и савјетодавни орган пружи подршку Централној изборној комисији БиХ у процесу увођења специфичних

¹⁵ Министарство безбједности БиХ; Министарство комуникација и транспорта БиХ; Агенција за заштиту личних података у БиХ; Агенција за јавне набавке БиХ; Агенција за идентификационе документе, евиденције и размјену података БиХ (ИДДЕЕА); Канцеларија за законодавство Савјета министара Босне и Херцеговине; Служба за заједничке послове институција Босне и Херцеговине и представници Мтел а.д. БХ Телеком и ХТ Еронет.

¹⁶ Записник с првог координационог састанка за увођење нових технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини, 23. 7. 2025. године.

изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини из домена надлежности институција из којих чланови Координационог тима долазе.

17. Централна изборна комисија БиХ још увијек очекује достављање приједлога чланова за именовање у Координациони тим од стране Министарства финансија и трезора БиХ и Службе за заједничке послове институција БиХ. Укључивање представника ових институција је од кључног значаја за свеобухватну координацију и оперативну подршку пројекту.
18. Координациони тим ће одржавати периодичне састанке, односно састанке по потреби с представницима појединачних институција о специфичним сегментима овог процеса из надлежности тих институција.
19. Дана 28. 7. 2025. године одржан је састанак с Канцеларијом за законодавство Савјета министара БиХ на којем је разговарано о активностима које Централна изборна комисија БиХ треба да предузме и које одлуке треба донијети да би средства била адекватно распоређена на активности које се могу провести до краја 2025. године, вишегодишња капитална улагања и средства која је потребно алоцирати ИДДЕА-и.¹⁷
20. Надаље, у циљу реализације закључака усвојених на 31. сједници Представничког дома Парламентарне скупштине Босне и Херцеговине, одржаној 11. септембра 2025. године,¹⁸ Централна изборна комисија БиХ је 7. 10. 2025. године упутила допис¹⁹ Министарству безбједности БиХ са захтјевом за организацију састанка у вези с реализацијом предметних закључака којим се између осталог задужује Министарство безбједности БиХ да у координацији с Централном изборном комисијом БиХ формира **Тим за одговор на рачунарске инциденте (ЦЕРТ)**, који би на подручју кибернетичке безбједности координирао, пратио, спречавао и ублажавао потенцијалне хакерске нападе и субверзију цјелокупног система нових изборних технологија током изборног процеса на општим изборима 2026. године.
21. Министарство безбједности БиХ је 7. 11. 2025. године доставило одговор²⁰ којим информише ЦИК БиХ да је Савјет министара БиХ на 90. сједници одржаној 15. 10. 2025. године, размотрио закључке с 31. сједнице Представничког дома Парламентарне скупштине БиХ, одржане 11. 9. 2025. године, којим се Министарство безбједности БиХ задужује за реализацију тачке 3. закључка 31. сједнице Представничког дома Парламентарне скупштине БиХ. Даље, Савјет министара БиХ је 2017. године усвојио Одлуку о одређивању Тима за одговор за рачунарске инциденте за институције БиХ (ЦЕРТ) („Службени гласник БиХ“, број: 25/17), међутим, тек недавно је дата сагласност Савјета министара БиХ на измјене и допуне Правилника о унутрашњој организацији Министарства безбједности БиХ, којим је успостављена нова организациона јединица – Тим за одговор за

¹⁷ Записник са састанака с директором Канцеларије за законодавство Савјета министара БиХ од 28. 7. 2025. године.

¹⁸ Број: 01-05-1-15-31/25, веза; 01.02-50-18-181/25 од 11. 9. 2025. године

¹⁹ Акт ЦИК БиХ број: 04-2-50-4-1192-134/20

²⁰ Акт број: 10-04-3-4545-6/25 од 7. 11. 2025. године

рачунарске инциденте за институције БиХ - ЦЕРТ. С обзиром на то да ЦЕРТ за институције БиХ још увијек није у функцији и нема нити једног запосленог, Министарство безбједности БиХ није у могућности реализовати закључак Представничког дома Парламентарне скупштине БиХ који се односи на Министарство. У приједлогу Буџета институција БиХ за 2025. годину планирана су средства за запошљавање особља у ЦЕРТ за институције БиХ, али Буџет институција БиХ за 2025. годину још увијек није био усвојен те Министарство безбједности БиХ није у могућности запослити систематизовано особље ЦЕРТ-а. Цијенећи значај имплементације нових технологија у процесима из надлежности ЦИК БиХ, ИТ особље Министарства безбједности БиХ је спремно да пружи одређене савјете из област сајбер безбједности, те су предложили организацију састанка 1. 12. 2025. године.

1.2. Пројектни тимови за провођење пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине

22. У циљу ефикасне имплементације пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине, Централна изборна комисија БиХ је именовала (11) пројектних тимова за провођење пројекта увођења специфичних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини и то:

- а) **Пројектни тим за финансије**, који је задужен да осигурава благовремено располагање додијељеним новчаним средствима у циљу провођења пројекта, прати реализацију одобрених новчаних средстава, врши детаљну анализу трошкова и користи да би се процијениле финансијске импликације увођења специфичних изборних технологија.
- б) **Пројектни тим за гласачке листиће**, који обавља послове који се тичу дефинисања техничких карактеристика гласачких листића за све нивое власти непосредних избора у Босни и Херцеговини, а што укључује приједлог дизајна, односно графичког рјешења гласачког листића, техничке услове, спецификације и потребне количине гласачких листића које ће Централна изборна комисија БиХ користити за провођење Општих избора 2026. године.
- ц) **Пројектни тим за информисање и обуку**, који информише бираче и јавност о сврси и обиму увођења специфичних изборних технологија у изборни процес и прикупљање биометријских података, као и о свим битним питањима за увођење нових технологија у изборни процес, процјењује потребе за обуком изборне администрације и особља да би се обезбиједиле потребне припреме за управљање и коришћење специфичних изборних технологија, осмишљава свеобухватан програм обуке и распоред, идентификује кључне заинтересоване стране, укључујући владине и невладине организације, као и бираче, развија комуникациони план за ангажовање заинтересованих страна и прикупља повратне информације.
- д) **Пројектни тим за ИТ подршку**, који идентификује техничке и инфраструктурне захтјеве потребне за ефикасну имплементацију пројекта

укључујући хардвер, софтвер, мрежну инфраструктуру и разматрање напајања, идентификује могућност потенцијалних техничких кварова који могу да утичу на процес, те планира коришћење уређаја за непредвиђене случајеве.

- е) **Пројектни тим за јавне набавке**, који обезбјеђује благовремено планирање и провођење поступака јавних набавки за потребе увођења специфичних изборних технологија у изборни процес, пружа стручну помоћ именованим комисијама, води рачуна о поштовању законских одредби из области јавних набавки и учествује у припреми планова набавки и одлука о покретању поступака јавних набавки.
 - ф) **Пројектни тим за људске ресурсе**, који планира ангажман додатних људских ресурса за потребе пројекта и пружа подршку приликом њиховог ангажовања.
 - г) **Пројектни тим за правни оквир**, који анализира постојеће законске и регулаторне оквире да би се обезбиједило да је увођење специфичних изборних технологија у складу с важећим законима, идентификује све неопходне законске промјене које су потребне да би се олакшала имплементација, даје препоруке за заштиту података бирача и осигурање интегритета изборног процеса и припрема нацрте свих подзаконских аката потребних за увођење нових технологија у изборни процес.
 - х) **Пројектни тим за припрему софтвера**, који пружа помоћ приликом спецификације софтвера који ће се користити, врши надзор над припремом уређаја који ће бити коришћени, обезбјеђује да биометријски подаци које прикупљају биометријски уређаји за идентификацију бирача на нивоу уређаја и централно морају бити безбједно похрањени и заштићени од неовлаштеност приступа.
 - и) **Пројектни тим за складиште**, који обавља све послове у вези с осигурањем складишног простора за похрану специфичних изборних технологија.
 - ј) **Пројектни тим за транспорт и царинска питања**, који планира и припрема транспорт опреме и поврат опреме, као и пружа техничку подршку током распоређивања опреме, прати законске прописе из области царина и обезбјеђује њихово поштовање приликом набавке опреме.
 - к) **Пројектни тим за сарадњу с Агенцијом за идентификационе документе, евиденцију и размјену података БиХ (ИДДЕЕА)**, који разматра питања за припрему и достављање биометријских података, за мрежну и информационо-техничку инфраструктуру, између Централне изборне комисије БиХ и ИДДЕЕА, те друга питања везана за увођење изборних технологија у изборни процес из надлежности Агенције за идентификационе документе, евиденцију и размјену података Босне и Херцеговине.
23. Кључни задатак пројектних тимова је да у складу са Студијом изводљивости за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини и другим актима Централне изборне комисије БиХ израде оквирне

планове активности. Изради оквирних планова активности пројектних тимова претходила је радионица, одржана 5. 9. 2025. године, којој су присуствовали сви пројектни тимови. На радионици су се чланови пројектних тимова упознали с Методологијом израде оквирних планова о активностима пројектних тимова (оквирни план, извјештај о реализацији оквирног плана и записници са састанака, те индикатори, ризици и мјере за превазилажење ризика).

24. Пројектни тимови су након радионице и консултативних састанака током септембра 2025. године израдили своје оквирне планове активности, који садрже податке о: активностима, почетку и завршетку активности, потребним ресурсима, индикаторима, идентификованим ризицима и мјерама за ублажавање/отклањање ризика. Колегијум Централне изборне комисије БиХ усвојио је оквирне планове активности пројектних тимова на својим састанцима, како слиједи:

Р/б	Датум усвајања	Усвојени оквирни планови активности
1.	6. 10. 2025.	1. Пројектног тима за јавне набавке 2. Пројектног тима за финансије 3. Пројектног тима за транспорт и царинска питања 4. Пројектног тима за ИТ подршку
2.	7. 10. 2025.	1. Пројектног тима за правни оквир 2. Пројектног тима информисање и обуку 3. Пројектног тима за људске ресурсе 4. Пројектног тима за сарадњу са ИДДЕЕА
3.	13. 10. 2025.	1. Пројектног тима за гласачке листиће 2. Пројектног тима за израду софтвера 3. Пројектног тима за складиште

На основу појединачних оквирних планова активности урађен је Збирни оквирни план активности за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини, који се ажурира по указаној потреби и након завршене активности.

25. Како су у изради и реализацији оквирних планова активности неопходне сталне консултације, комуникација и координација, координатор²¹ одржава консултативне састанке са пројектним тимовима. У предметном периоду одржано је укупно 14 састанака и то:

²¹ Члан 2 став (2) Одлуке о именовању пројектних тимова за провођење пројекта увођења специфичних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини, број: 05-1-02-2-709-2/25 од 30. 7. 2025. године

P/6	Датум и вријеме	Врста састанка	Тема	Учесници
1.	8. 9. 2025.	Консултативни састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за транспорт и царинска питања и Пројектни тим за складиште
2.	8. 9. 2025.	Консултативни састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за ИТ подршку
3.	8. 9. 2025.	Консултативни састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за финансије и Пројектни тим за јавне набавке
4.	8. 9. 2025.	Консултативни састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за израду софтвера
5.	8. 9. 2025.	Консултативни састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за правни оквир
6.	8. 9. 2025.	Консултативни састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за људске ресурсе
7.	9. 9. 2025.	Консултативни састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за информисање и едукацију
8.	16. 9. 2025.	Састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за финансије и Пројектни тим за јавне набавке
9.	16. 9. 2025.	Састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за транспорт и царинска питања и Пројектни тим за складиште
10.	16. 9. 2025.	Састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за припрему софтвера, Пројектни тим за ИТ подршку и Пројектни тим за сарадњу са ИДДЕЕА
11.	16. 9. 2025.	Састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за људске ресурсе
12.	16. 9. 2025.	Састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за информисање и обуку
13.	16. 9. 2025.	Састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за правни оквир
14.	16. 9. 2025.	Састанак	Израда оквирног плана пројектног тима	Пројектни тим за гласачке листиће

26. Пројектни тим за сарадњу с ИДДЕЕА одржао је први састанак с представницима ИДДЕЕА-е 11. 9. 2025. године. Том приликом се разговарало о активности Централне изборне комисије БиХ на увођењу изборних технологија у изборни процес (биометријска идентификација бирача и скенирање гласачких листића), динамици обезбјеђивања средстава за овај пројекат, обавези израде тендерске документације до краја септембра 2025. године за набавку опреме, софтвера и пратећег материјала за наведене изборне технологије и захтјевима које међусобно требају испунити ЦИК БиХ и ИДДЕЕА у дијелу набавке опреме, софтвера инфраструктуре, као и достављања података у одговарајућим форматима од ИДДЕЕА до ЦИК БиХ и улози ИДДЕЕА у биометријској идентификацији бирача. Други састанак представника ЦИК БиХ с представницима ИДДЕЕА-е је одржан 22. 9. 2025. године, а у вези с провођењем поступка јавних набавки приликом увођења специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине (биометријска идентификација бирача). На састанку је закључено да ће ИДДЕЕА припремити техничку спецификацију за набавке: 1. Mega Matcher Accelerator Extreme Edition производи, 2. надоградња информационог система пасивне регистрације бирача и синхронизација података с одговарајућим информационим системима ЦИК БиХ и 3. јачање капацитета телекомуникационе мреже ИДДЕЕА-е, у оквиру одобрених средстава за Централну изборну комисију БиХ за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес, одобрена средства за подршку ИДДЕЕА у висини од 2,5 милиона КМ.

1.3. Иницијатива за Измјене и допуне Изборног закона БиХ

27. Користећи своја законска овлаштења прописана Изборним законом БиХ, Централна изборна комисија БиХ је на 57. сједници одржаној 27. 10. 2025. године донијела Закључак²² којим се усваја Иницијатива за доношење Закона о измјенама и допунама Изборног закона БиХ и иста је 29. 10. 2025. године достављена²³ Парламентарној скупштини БиХ, уз скретање пажње на неопходност што хитнијег разматрања достављених измјена и допуна Изборног закона БиХ, а за чије рјешавање је искључиво надлежна Парламентарна скупштина БиХ.
28. Измјене Изборног закона БиХ су посебно неопходне ради израде тендерске документације за набавку уређаја за скенирање гласачких листића (изглед гласачког листића, начин гласања тј. означавања гласачког листића и бројање).
29. Да би се примијениле специфичне изборне технологије, потребно је изглед и формат гласачког листића прилагодити употреби истих у изборном процесу јер према важећим нормама формат и обавезни садржај гласачког листића, као и процес гласања нису примјењиви на скенерима, на начин да се са сигурношћу може очекивати несметан рад изборне технологије на изборни дан.

²² Закључак број: 05-1-02-1-939-1/25 од 27. 10. 2025. године

²³ Акт број: 05-1-02-1-939-2/25 од 27. 10. 2025. године

30. Такође, Иницијатива предвиђа да Централна изборна комисија БиХ доноси Правилник о унутрашњој организацији Секретаријата Централне изборне комисије БиХ на приједлог генералног секретара, а да се брише дио који подразумијева претходну сагласност Савјета министара БиХ. Постојећи људски ресурси нису довољни за провођење повећаног броја активности из надлежности Централне изборне комисије БиХ. (Прилог: Иницијатива за доношење Закона о измјенама и допунама Изборног закона БиХ).

1.4. Јавне набавке

31. Дигитализација изборног процеса у БиХ планирана је као вишегодишњи пројекат од 2025. до 2028. године, према плану који је усвојила Централна изборна комисија БиХ.
32. Детаљна спецификација опреме/софтвера и лиценци/материјала је наведена у **Плану набавки Централне изборне комисије Босне и Херцеговине за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес** и у Одлуци о измјенама Плана набавки Централне изборне комисије БиХ за увођење специфичних изборних технологија који је доступан на веб-страници www.izbori.ba²⁴ Укупна вриједност планиране набавке износи 88.000.000 КМ с ПДВ-ом, односно 73.040.000 КМ без ПДВ-а.
33. За неке специфичне јавне набавке законска обавеза је расписивање међународног тендера. У идеалним условима, поступак може да траје до три мјесеца, али евентуалне жалбе могу значајно продужити трајање процеса.
34. У складу с Планом набавке Централне изборне комисије Босне и Херцеговине за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес, усвојеном на 44. сједници одржаној 18. 9. 2025. године, Централна изборна комисија БиХ је у складу с чланом 14.а) Закона о јавним набавкама БиХ дана 2. 10. 2025. године објавила два јавна позива за достављање информативних понуда:
1. Јавни позив за достављање информативних понуда за набавку специфичних изборних технологија,²⁵
 2. Јавни позив за достављање информативних понуда за закуп складишног простора затвореног типа.²⁶
35. Позиви су објављени на веб-страници Централне изборне комисије БиХ.

²⁴ [SKM 451i25091813110](#) и [SKM 451i25100912240](#)

²⁵ Текст јавног позива доступан је на:
https://www.izbori.ba/Documents/2025/10/01/javni_poziv_za_dostavljanje_informativnih_ponuda_za_nabavku_specifichnih_izbornih_tehnologija.pdf

²⁶ Текст јавног позива доступан је на:
https://www.izbori.ba/Documents/2025/10/01/javni_poziv_za_dostavljanje_informativnih_ponuda_za_zakup_skladishnog_pr_ostora_zatvorenog_tipa.pdf

36. Јавни позив за достављање информативних понуда за набавку специфичних изборних технологија такођер је, путем е-мејла, упућен на више адреса компанијама у иностранству као и амбасадама страних држава у Босни и Херцеговини.
37. Циљ ових јавних позива је био прикупљање информација о стању на тржишту, како би Централна изборна комисија БиХ могла припремити службене јавне позиве који су у складу с тржишним могућностима, али и потребама изборног процеса. Понуђачи су требали доставити податке о функционалностима опреме, техничким карактеристикама, роковима испоруке, условима одржавања, обуци за коришћење те оквирним цијенама.
38. До **17. 10. 2025. године** на адресу Централне изборне комисије БиХ пристигло је 5 (пет) информативних понуда, како путем е-мејла тако и путем поштанске доставе. Информативне понуде се послале сљедеће компаније: 1) Хипернова д.о.о. Сарајево, 2) INFOSCAN Sinsheim (PITCH), 3) MIRU Systems CO., LTD, 4) Група понуђача - Artco Group, Comtrade BiH, BH Telecom, Cloud IT и Middle point E, Сарајево и 5) Dominion Voting System (Dallas Newby).
39. Јавним позивом за закуп складишног простора тражен је безбједан и функционалан затворени простор за чување осјетљивог и неосјетљивог изборног материјала. Простор мора испуњавати све безбједносне и техничке услове, укључујући заштиту, надзор и контролу приступа. Заинтересовани понуђачи су требали да доставе понуде које садрже локацију и површину простора, техничке карактеристике, услове и цијену закупа. До **20. 10. 2025. године**, запримљене су двије информативне понуде сљедећих компанија: Микрографија д.о.о. Сарајево и Инекс д.о.о. Источна Илица.
40. Такође, послат је упит централним изборним комисијама Републике Албаније и Грузије, које су већ проводиле процесе увођења изборних технологија у изборни процес, након чега је Централна изборна комисија Републике Албаније доставила своју тендерску документацију са техничком спецификацијом.
41. С обзиром на комплексност набавке, а на захтјев Централне изборне комисије БиХ, ОЕБС/ОДИХР је обезбиједио експертну помоћ за припрему техничке спецификације за тендерску документацију. На састанку 17. 9. 2025. године с пројектним тимовима експерт²⁷ је доставио своје мишљење на припремљену тендерску документацију, у циљу њеног унапређења. Експерт ОЕБС/ОДИХР одржао је 15. 9. 2025. године састанак и с члановима Централне изборне комисије БиХ.
42. Дана 9. 10. 2025. године Централна изборна комисија БиХ је на 51. сједници донијела **Одлуку о набавци система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима**. На истој сједници је именована **Комисија за набавку система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима** која ће

²⁷ Carsten Schurmann, (Карстен Ширман) професор на ИТ Универзитету Копенхаген, Данска

провести поступак јавне набавке и припремити тендерску документацију. Ова Комисија се састоји од 7 чланова и 7 замјенских чланова, те 4 стручњака изван уговорног органа. На 52. сједници одржаној 14. 10. 2025. године Централна изборна комисија БиХ је донијела Одлуку о измјенама Одлуке о именовању Комисије за набавку система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима, при чему се број чланова комисије није мијењао.²⁸

43. Комисија за набавку система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима је припремила тендерску документацију и 14. 11. 2025. године је путем Портала јавних набавки <https://www.ejn.gov.ba/> објављен **Јавни позив за набавку система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима**, процијењене вриједности приближно 88 милиона КМ с ПДВ-ом. Наведена набавка ће се извршити примјеном отвореног поступка уз закључење уговора с најповољнијим понуђачем на период од 4 (четири) године.
44. Предмет ове набавке је испорука, инсталација, конфигурација и едукација за **комплетан систем за биометријску идентификацију бирача и скенирање гласачких листића на бирачким мјестима**, укључујући све потребне компоненте: **опрему, софтвер, потрошни материјал, техничку подршку, штампање гласачких листића и дистрибуцију до надлежних изборних органа**, с циљем обезбјеђивања сигурног, транспарентног и ефикасног провођења избора у Босни и Херцеговини.

Систем обухвата, али није ограничен на:

- а) **уређаје за биометријску идентификацију бирача** (укључујући софтвер, софтверске лиценце, систем за управљање идентитетима, потрошни материјал и техничку подршку);
- б) **уређаје за скенирање гласачких листића** (укључујући софтвер за препознавање и интерпретацију гласачких листића, софтверске лиценце, потрошни материјал, спољашње батерије/акумулаторе и гласачке кутије у које се интегришу скенери);
- ц) **систем за управљање изборима** – централизовани систем за управљање и мониторинг рада уређаја;
- д) **хардверске и софтверске услуге техничке подршке**, укључујући подршку на терену, позивни центар, централни хелпдеск и сервисну инфраструктуру;
- е) **едукацију корисника и техничког особља**, укључујући TOT (Training of Trainers) и TOO (Training of Operators) програме;
- ф) **транспорт, складиштење и одржавање опреме**, укључујући дистрибуцију уређаја и **опреме до општинских/градских изборних комисија (ОИК/ГИК) као и поврат у магацин на локацији у Сарајеву, Илици, Вогошћи, Хацићима, Источном Новом Сарајеву или Источној Илици за изборне циклусе 2026. и 2028. године**;

²⁸ Одлука број: 07-2-16-3-893-19/25 од 14. 10. 2025. године

- г) **штампање и паковање гласачких листића који су прилагођени и валидирани за скенирање**, у складу с финалним дизајном и спецификацијама Централне изборне комисије БиХ, за изборне циклусе 2026. и 2028. године;
- х) **дистрибуцију гласачких листића и опреме до општинских/градских изборних комисија (ОИК/ГИК)**, као и њихово враћање након одржаних избора у магацин на локацијама Сарајева, Илиће, Вогошће, Хацића, Источног Новог Сарајева или Источне Илиће за изборне циклусе 2026. и 2028. године.

Систем мора омогућити:

- **јединствену и поуздану биометријску верификацију** идентитета бирача путем идентификационог документа и отиска прста;
- **аутоматско скенирање и дигитално препознавање изборне воље бирача** путем гласачких листића;
- **безбједност података и интегритет процеса**, с механизмима за ревизију и верификацију;
- **брзу обраду и агрегацију резултата избора**, минимизирајући могућности људске грешке;
- **компатибилност с прописаним техничким стандардима**, законским актима и подзаконским актима Централне изборне комисије Босне и Херцеговине;
- **логистичку подршку током цијелог изборног циклуса**: од тестирања опреме, дистрибуције, изборног дана, до поврата и контроле.

1.4.1. Жалбе изјављене на тендерску документацију

45. На тендерску документацију у поступку јавне набавке система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима изјављене су три жалбе. Једна жалба компаније чије је сједиште ван БиХ односи се на техничка питања, док се двије жалбе компанија чија су сједишта у БиХ односе на процедурална питања.
46. Одлучујући по наведеним жалбама, Централна изборна комисија БиХ је повећала вриједност набавке из разлога што је осим избора за 2026. годину набавком предвиђено извршење дијела уговора и за изборе 2028. године.
47. Тендерску документацију је преузело 70 заинтересованих лица, док је до 2. 12. 2025. године примљено 70 питања у вези с тендерском документацијом.
48. Централна изборна комисија БиХ је на 68. сједници одржаној 26.11.2025. године дјелимично усвојила жалбу једног привредног субјекта изјављену на тендерску документацију број: 07-2-16-3-893-42/25 од 14. 11. 2025. године у поступку јавне набавке система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима.²⁹

²⁹ Рјешење број 07-2-16-3-89357/25

49. Сходно наведеном, на истој сједници је усвојена и Одлука о измјени и допунама Плана набавки Централне изборне комисије БиХ за увођење специфичних изборних технологија³⁰ у коме се мијењају процијењени износи за набавку система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима. Претходно процијењени износи 75.200.000 КМ без ПДВ-а (88.000.000 КМ са ПДВ-ом) повећани су на износе од **83.200.000 КМ без ПДВ-а односно 97.344.000 КМ са ПДВ-ом.**
50. На 70. сједници одржаној 27. 11. 2025. године Централна изборна комисија БиХ је донијела Рјешење по жалби број 07-2-16-3-893-59/25 и Рјешење по жалби број 07-2-16-3-893-61/25 којима су дјелимично усвојене жалбе двије компаније чија сједишта су у Босни и Херцеговини, а дана 1. 12. 2025. на 71. сједници и допунско Рјешење којим се допуњује Рјешење по жалби једног привредног субјекта (07-2-16-3-893-61/25)³¹ на тендерску документацију за набавку система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима.
51. У складу с напријед наведеним, тендерска документација за набавку система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима ће бити измијењена.

1.4.2. Јавна набавка опреме за јачање капацитета ИДДЕЕА-е БиХ

52. За потребе рада Централне изборне комисије БиХ је 26. 11. 2025. године на 68. сједници Централне изборне комисије БиХ донесена Одлука о набавци опреме за изградњу капацитета ИДДЕЕА-е БиХ за подршку увођења специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини.³²
53. Предмет набавке је подијељен на 3 лота како слиједи: ЛОТ1- Изградња приступне оптичке мреже, ЛОТ2- систем за провјеру биометријских података и ЛОТ3- Модул за припрему и размјену података између ИДДЕЕА-е БиХ и Централне изборне комисије БиХ.
54. Процијењена вриједност набавке је приближно **2.136.700,00 КМ без ПДВ-а, односно приближно 2.500.000,00 КМ са ПДВ-ом** и извршиће се **примјеном отвореног поступка** за доставу понуда у складу с чланом 14. став (2) и став (5) и чланом 25. Закона о јавним набавкама и одредбама Упутства за припрему модела тендерске документације и понуда («Службени гласник БиХ», број 90/14 и 20/15). Предвиђено је закључивање уговора с најповољнијим понуђачем **на период од 11 (једанаест) мјесеци за ЛОТ 1, а за ЛОТ 2 и ЛОТ 3 на период од 7 (седам) мјесеци** у складу с чланом 72. Закона о јавним набавкама. Финансијска средства за реализацију ове набавке обезбијеђена су у Буџету Централне изборне комисије БиХ за 2025. годину **Програм посебних намјена увођење специфичних изборних технологија у изборни процес.**

³⁰ Одлука број 07-2-16-3-814-3/25

³¹ Допунско Рјешење број: 07-2-16-3-893-63/25

³² Одлука број 07-2-16-3-1126-1/25

55. Предметна набавка је планирана Одлуком о измјени и допунама Плана набавки Централне изборне комисије БиХ за увођење специфичних изборних технологија.³³
56. За провођење наведеног поступка на 68. сједници Централне изборне комисије БиХ именована је **Комисија за набавку опреме за изградњу капацитета ИДДЕЕА-е БиХ за подршку увођења специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини** која је састављена од запосленика Секретаријата Централне изборне комисије БиХ, Агенције за идентификационе документе, евиденцију и размјену података Босне и Херцеговине (ИДДЕЕА БиХ) и спољних експерата.³⁴

2. Проактивна транспарентност

57. Имајући у виду значај транспарентности и комуникације с јавношћу у поступку увођења специфичних технологија у изборни процес у БиХ, Централна изборна комисија БиХ континуирано обавјештава јавност о свим предузетим радњама у поступку увођења изборних технологија.
58. Све сједнице Централне изборне комисије БиХ се преносе уживо и могу се погледати и накнадно на веб-страници www.izbori.ba и YouTube каналу ЦИК БиХ, тако да се јавност упознаје са свим одлукама које ЦИК БиХ доноси у поступку увођења специфичних технологија у изборни процес у БиХ.
59. Надаље, за информисање користе се и друштвене мреже Фејсбук, Инстаграм и Х, које су успостављене 2020. године. Објављују се садржаји у визуелном, текстуалном, видео и аудио-формату, с циљем подизања нивоа информисаности и едукације политичких субјеката, бирача и грађана уопште.
60. У протеклом периоду веб-страница и друштвене мреже нарочито су коришћене и за обавјештавање јавности о активностима повезанима с увођењем специфичних изборних технологија. Од 30. јула до 14. октобра 2025. године, након објаве Одлуке о реализацији вишегодишњег пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине, на Фејсбук страници забиљежено је 28.700 прегледа, досег од 7.800 и 3.700 посјета, док је на Инстаграму забиљежено 20.400 прегледа, досег од 1.600 и 265 посјета. Фејсбук тренутно има 2.200 пратилаца, Инстаграм 669, а Х 861 пратиоца. Детаљне аналитике за Х нису доступне јер Централна изборна комисија БиХ није претплатник премиум услуге. Све наведено указује на растућу важност друштвених мрежа као канала за комуникацију с јавношћу и едукацију нарочито у наредном периоду.

³³ Одлука број 07-2-16-3-814-3/25

³⁴ Одлука број 07-2-16-3-1126-2/25

61. Јавни позив за достављање информативних понуда за набавку специфичних изборних технологија и Јавни позив за достављање информативних понуда за закуп складишног простора затвореног типа објављени су на веб-страници Централне изборне комисије БиХ. На Фејсбук страници Централне изборне комисије БиХ забиљежено је 666 прегледа и 15 кликова ове објаве, а на Инстаграму 521 преглед.

2.1. Информативно-едукативна кампања

62. Централна изборна комисија БиХ је уз подршку Мисије ОЕБС-а у БиХ израдила видео-материјал „Увођење нових технологија у изборни процес“ на језицима у званичној употреби у Босни и Херцеговини. Видео-материјал пружа детаљна објашњења о промјенама које се очекују на бирачким мјестима с увођењем нових технологија, укључујући: процедуре на бирачком мјесту; процес идентификације и аутентификације бирача; радње чланова бирачких одбора; начин гласања; скенирање гласачког листића; објашњење функције скенера; аутоматска (директна) трансмисија резултата гласања те радње након затварања бирачког мјеста.³⁵
63. Овај едукативни садржај има за циљ повећање разумијевања и повјерења јавности у нови технолошки приступ изборном процесу, те обезбјеђивање транспарентне и ефикасне припреме свих учесника у изборима.



Видео „Увођење нових технологија у изборни процес“

³⁵ Видео-материјал је доступан на веб-страници ЦИК БиХ на линку [youtube.com/watch?v=3Hf9QFdKIYI&feature=youtu.be](https://www.youtube.com/watch?v=3Hf9QFdKIYI&feature=youtu.be)

3. Наредне активности

64. Комисија за набавку система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима ће након запримања понуда понуђача извршити одабир најповољнијег понуђача за набавку, испоруку, инсталацију, конфигурацију и едукацију за комплетан систем за биометријску идентификацију бирача и скенирање гласачких листића на бирачким мјестима, укључујући све потребне компоненте: опрему, софтвер, потрошни материјал, техничку подршку, штампање гласачких листића и дистрибуцију до надлежних изборних органа по инструкцији Централне изборне комисије БиХ. Заједно с одабраним добављачем Централна изборна комисија БиХ ће провести МОЦК изборе (тестне изборе), запослити особље које ће радити на реализацији пројекта и провођењу избора, извршити информативну кампању и едукацију изборне администрације, бирача и других циљних група (политичких субјеката, посматрача, младих, жена и др.), наставити комуникацију с ИДДЕЕА-ом у дијелу биометријске идентификације бирача, као и друге послове потребне за реализацију пројекта утврђене посебним одлукама Централне изборне комисије БиХ, односно комуникацију с Координационим тимом за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини.
65. Такође је планирано обезбјеђивање складишта и простора за конфигурације уређаја, тестирање опреме, софтвера и безбједносних протокола, осигурање ИТ подршке ОИК/ГИК, успостављање дата центра хостинга (праћење активности на терену, *call* центра и пружање простора на серверима за похрану и доступност веб-страница или апликација на интернету), као и други послови потребни за реализацију пројекта утврђени посебним одлукама Централне изборне комисије БиХ.
66. Надаље, проводиће се активности на информисању јавности, тренинзима и едукацији особља, изради приручника, инструкција, те независним аудитима да би се повећала транспарентност и безбједност изборног процеса.
67. Централна изборна комисија БиХ ће континуирано пратити и анализирати ризике везане како за рокове имплементације активности, тако и евентуалну појаву нових ризика и захтијевати мјере за уклањање истих.
68. По завршетку избора извршиће се евалуација пројекта и сачинити завршни извјештај који ће бити достављен Парламентарној скупштини БиХ.

4. Тренутни изазови у раду – ризици из оквирних планова

69. Средства за реализацију пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес обезбијеђена су с вишемјесечним закашњењем у односу на **рокове предвиђене Студијом изводљивости**. Према тој Студији, финансијска средства

су требала бити оперативна најкасније до априла 2025. године, да би се омогућила благовремена и несметана имплементација примјене технологије биометријске верификације бирача и скенирања гласачких листића на општим изборима 2026. године.

70. **Провођење јавних набавки** захтијева расписивање међународног тендера, чија реализација у идеалним условима траје до 3 мјесеца. Међутим, евентуалне жалбе могу значајно да продуже трајање поступка, што додатно компликује динамику реализације пројекта и представља изазов за Централну изборну комисију БиХ.
71. Обезбјеђивање **трајног и адекватног складишног простора** за конфигурацију и чување уређаја је кључно за логистичку припрему избора и одрживост пројекта.
72. Централна изборна комисија БиХ се суочава с проблемом **недостатка људских ресурса**, како за реализацију редовних активности из своје надлежности, тако и за провођење вишегодишњег пројекта увођења специфичних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини. Додатни изазов представља чињеница да Савјет министара БиХ није дао сагласност на **Приједлог правилника о унутрашњој организацији Централне изборне комисије БиХ**.

Прилог 1. Табеларни приказ донесених одлука и других аката којима се регулише имплементација свих сегмената увођења специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине

Табела 1. Усвојени акти - Увођење специфичних изборних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине

Ред. број	Назив провођењаног акта	Број и датум сједнице ЦИКБиХ	Број акта/Службеног гласника БиХ
1.	Одлука о реализацији вишегодишњег пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини	38. сједница, 30. 7. 2025. године	“Службени гласник БиХ”, број 46/25
2.	Одлука о именовању пројектних тимова за провођење пројекта увођења специфичних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини	38. сједница, 30. 7. 2025. године	05-1-02-2-709-1/25
3.	Оквирни Оперативни план за увођење специфичних технологија у изборни процес Босне и Херцеговине	38. сједница, 30. 7. 2025. године	04-2-50-4-1192-128/20
4.	Одлука о допуни Одлуке о именовању пројектних тимова за провођење пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини	41. сједница, 21. 8. 2025. године	05-1-02-2-709-2/25
5.	Одлука о оснивању Координационог тима за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини	41. сједница, 21. 8. 2025. године	05-1-02-2-747-1/25
6.	Одлука о допуни Одлуке о именовању пројектних тимова за провођење пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини	43. сједница 11. 9. 2025. године	05-1-02-2-709-3/25
7.	План набавке Централне изборне комисије Босне и Херцеговине за увођење специфичних изборних технологија у изборни процес	44. сједница, 18. 9. 2025. године	07-2-16-3-814-1/25
8.	Одлука о набавци система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима	51. сједница, 9. 10. 2025. године	07-2-16-3-814-2/25
9.	Одлука о измјенама Плана набавки Централне изборне комисије Босне и Херцеговине за увођење специфичних изборних технологија	51. сједница, 9. 10. 2025. године	07-2-16-3-814-2/25
10.	Одлука о именовању Комисије за набавку система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачким мјестима	51. сједница, 9. 10. 2025. године	07-2-16-3-893-2/25

11.	Одлука о измјени Одлуке о именовању Комисије за набавку система за биометријску идентификацију бирача и за скенирање гласачких листића на бирачком мјесту	52. сједница, 14. 10. 2025. године	07-2-16-3-893-19/25
12.	Одлука о измјени и допуни Одлуке о именовању пројектних тимова за провођење пројекта увођења специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини	52. сједница 14. 10. 2025. године	05-1-02-709-4/25
13.	Закључак о покретању иницијативе за доношење Закона о измјенама и допунама Изборног закона Босне и Херцеговине	57. сједница 27. 10. 2025. године	05-1-02-1-939-2/25
14.	Рјешење по жалби на Тендерску документацију за предметну набавку број: 07-2-16-3-893-42/25 од 14. 11. 2025. године	69. сједница 27. 11. 2025. године	07-2-16-3-893-57/25
15.	Одлука о измјени и допунама Плана набавки Централне изборне комисије БиХ за увођење специфичних изборних технологија	69. сједница 26. 11. 2025. године	07-2-16-3-814-3/25
16.	Одлука о набавци опреме за изградњу капацитета ИДДЕЕА-е БиХ за подршку увођења специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини.	69. сједница 26. 11. 2025. године	07-2-16-3-1126-1/25
17.	Одлука о именовању Комисије за набавку опреме за изградњу капацитета ИДДЕЕА-е БиХ за подршку увођења специфичних изборних технологија у изборни процес у Босни и Херцеговини	69. сједница 26. 11. 2025. године	07-2-16-3-1126-2/25
18.	Рјешење по жалби на Тендерску документацију за предметну набавку број: 07-2-16-3-893-42/25 од 14.11.2025. године	70. сједница 27.11.2025. године	07-2-16-3-893- 59/25
19.	Рјешење по жалби на Тендерску документацију за предметну набавку број: 07-2-16-3-893-42/25 од 14. 11. 2025. године	70. сједница 27.11.2025. године	07-2-16-3-893-61 /25
20.	Допунско Рјешење којим се допуњује Рјешење по жалби привредног субјекта на тендерску документацију бр: 07-2-16-3893-42 од 14. 11. 2025. године	71. сједница 1. 12. 2025. године	07-2-16-3-893-63 /25

Број: 04-2-50-4-1192- 136/20

Замјењује председника

Сарајево, 3. 12. 2025. године

Жељко Бакалар, члан